

Program studiów podyplomowych

Ogólna charakterystyka studiów podyplomowych	
Wydział prowadzący studia podyplomowe:	Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania
Nazwa studiów podyplomowych:	Studia podyplomowe w zakresie controllingu "Business Controlling"
Nazwa studiów podyplomowych w j. angielskim:	Postgraduate Diploma Studies in Business Controlling
Umiejscowienie studiów w obszarze kształcenia:	nauki społeczne
Kierunek studiów prowadzony przez UMK związany z obszarem kształcenia:	finanse i rachunkowość
Liczba semestrów:	2
Łączna liczba godzin zajęć dydaktycznych:	180 godzin, w tym 4 egzamin
Łączna liczba punktów ECTS:	34
Cel studiów podyplomowych: (należy: określić, do czego przygotowują słuchaczy studia podyplomowe – z uwzględnieniem wymogów organizacji zawodowych i pracodawców; opisać uzyskiwane przez słuchaczy nowe uprawnienia i kwalifikacje zawodowe niezbędne na rynku pracy)	<p>Przed współczesnym przedsiębiorstwem stoi coraz więcej wyzwań biznesowych. Controlling jako system wspierający zarządzanie przedsiębiorstwem dostarcza instrumentów, które pozwalają ograniczać ryzyko, zwiększyć efektywność i skuteczność działania jednostek gospodarczych, a przez to odnosić sukcesy ekonomiczne oraz osiągnąć przewagę nad otoczeniem. Celem studiów jest dostarczenie słuchaczom wiedzy z zakresu controllingu, która pozwoli uczestnikom praktycznie realizować w jednostce procesy controllingu operacyjnego i strategicznego poprzez wybór właściwych narzędzi służących planowaniu i kontroli procesów oraz koordynacji i optymalizacji podejmowanych działań. Podczas studiów słuchacze naberą praktyczne umiejętności projektowania i wykorzystania instrumentów controllingu służących: kalkulacji kosztów, kształtowaniu polityki cenowej, budżetowaniu działalności, zarządzaniu projektami inwestycyjnymi, ocenie i raportowaniu dokonań jednostki oraz przygotowaniu informacji finansowych na potrzeby decyzyjne. Aby skutecznie realizować funkcje menadżera i/ lub specjalisty w obszarze controllingu słuchacze naberą kompetencje w zakresie negocjacji, komunikacji i prezentacji wypracowanych rozwiązań oparte o postawę etyczną i efektywne zarządzanie zespołem oraz osobistym rozwojem. Realizowany program zapewni ponadto uczestnikom studiów umiejętność posługiwania się narzędziami informatycznymi wspomagającymi procesy planowania, kontroli, analiz i raportowania biznesowego w przedsiębiorstwie.</p>
Wskazanie związku programu studiów podyplomowych z misją i strategią Wydziału:	<p>Misja: kształcimy bazując na najnowszych osiągnięciach teorii i rozwiązaniach praktycznych, uwzględniając potrzeby zarówno regionalnej, jak i globalnej gospodarki. Strategia: Wykreowanie wizerunku uczelni bliskiej praktyce gospodarczej.</p>

<p>Wskazanie, czy w procesie określania efektów kształcenia i rozwiązań programowych uwzględniono opinie interesariuszy zewnętrznych i wewnętrznych:</p>	<p>Studia są efektem współpracy pomiędzy Wydziałem Nauk Ekonomicznych i Zarządzania UMK w Toruniu a Międzynarodowym Stowarzyszeniem Controllerów ICV (Internationaler Controller Verein) z siedzibą w Monachium (www.icv.pl). Efektem tej współpracy będą urozmaicone zajęcia dydaktyczne prowadzone przez praktyków - przedstawicieli Partnera oraz ich wkład merytoryczny w program studiów. Program studiów przygotowano na podstawie obserwacji i analizy warunków gospodarczych ze szczególnym uwzględnieniem bieżących oraz przewidywanych przyszłych potrzeb przedsiębiorstw dotyczących podnoszenia wiedzy oraz kwalifikacji pracowników w zakresie controllingowego wsparcia procesów planowania, kontroli, analizy i optymalizacji prowadzonej działalności gospodarczej.</p> <p>Na zakończenie słuchacze otrzymują świadectwo ukończenia studiów podyplomowych oraz dodatkowy certyfikat wystawiony przez Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów – ICV.</p>
<p>Efekty kształcenia dla studiów podyplomowych*</p>	
<p>Symbol</p>	<p>Po ukończeniu studiów podyplomowych absolwent osiąga następujące efekty kształcenia:</p>
<p>wiedza</p>	
<p>EK_W01</p>	<p>Posiada wiedzę na temat uwarunkowań funkcjonowania procesów controllingowych w jednostkach gospodarczych.</p>
<p>EK_W02</p>	<p>Posiada wiedzę na temat roli rachunkowości zarządczej w procesie podejmowania i kontroli decyzji zarządczych w warunkach wolnego rynku.</p>
<p>EK_W03</p>	<p>Posiada wiedzę na temat systemów informacyjnych stosowanych w controllingu.</p>
<p>EK_W04</p>	<p>Zna ogólne zasady projektowania i mechanizmy stosowania instrumentów controllingowych w procesach biznesowych .</p>
<p>EK_W05</p>	<p>Posiada wiedzę na temat roli planowania finansowego w zarządzaniu przedsiębiorstwem.</p>
<p>EK_W06</p>	<p>Posiada niezbędną wiedzę dotyczącą kalkulacji kosztów działalności jednostki i metodach ich optymalizacji w warunkach gospodarki rynkowej.</p>
<p>EK_W07</p>	<p>Posiada wiedzę na temat stosowanych przez przedsiębiorstwa metod pomiaru i raportowania dokonań finansowych i niefinansowych.</p>
<p>EK_W08</p>	<p>Posiada wiedzę o zasadach zarządzania projektami oraz oceny ich efektywności.</p>
<p>EK_W09</p>	<p>Posiada ogólną wiedzę o narzędziach informatycznych wspierających procesy controllingowe.</p>
<p>EK_W10</p>	<p>Posiada wiedzę z zakresu komunikacji interpersonalnej warunkującą skuteczną komunikację w zespole oraz zarządzanie w sytuacjach konfliktowych.</p>
<p>EK_W11</p>	<p>Ma ogólną wiedzę o istocie i znaczeniu negocjacji oraz uwarunkowaniach stosowania podstawowych technik negocjacyjnych.</p>
<p>umiejętności</p>	
<p>EK_U01</p>	<p>Potrafi analizować, interpretować i wyjaśniać zjawiska gospodarcze oraz ocenić uwarunkowania ekonomiczno-finansowe działalności jednostek gospodarczych.</p>
<p>EK_U02</p>	<p>Potrafi przygotować niezbędne informacje wykorzystywane w procesach decyzyjnych.</p>
<p>EK_U03</p>	<p>Posiada umiejętność wykorzystania zdobytej wiedzy w zakresie finansów i rachunkowości rozszerzoną o krytyczną analizę.</p>

EK_U04	Potrafi posługiwać się narzędziami informatycznymi przy analizie i ocenie efektów podejmowania decyzji menedżerskich i rozwiązywaniu konkretnych problemów decyzyjnych.
EK_U05	Posiada praktyczne umiejętności sporządzania oceny efektów dokonań i ich interpretacji.
EK_U06	Posiada umiejętność wykorzystywania zdobytej wiedzy w organizowaniu pracy własnej i zespołowej oraz efektywnego porozumiewania się w organizacji w różnych zakresach i formach, rozszerzoną o krytyczną analizę skuteczności i przydatności tej wiedzy.
EK_U07	Posiada umiejętność samodzielnego proponowania rozwiązań konkretnych problemów zarządzania oraz planowania i wdrażania rozwiązań adekwatnych dla zdiagnozowanych przyczyn i przebiegu zjawisk/problemów, prowadzących do ich rozwiązania.
EK_U08	Potrafi oceniać nowe przedsięwzięcia biznesowe, także w przestrzeni konkurencyjnych rynków globalnych, trafnie określając ich cel, ryzyko i przebieg procesów realizacyjnych.
EK_U09	Posiada umiejętność wystąpień publicznych i wpływu na zachowania podwładnych w zakresie właściwym dla praktyki biznesu.

kompetencje społeczne

EK_K01	Potrafi odpowiednio określić priorytety służące realizacji określonych przez siebie lub innych przedsięwzięć.
EK_K02	Posiada kompetencje w zakresie twórczego udziału w projektach zespołowych, także w roli ich lidera (kierownika).
EK_K03	Potrafi poszukiwać i poprawnie wykorzystywać mechanizmy pozwalające skutecznie oddziaływać na współpracowników, stymulować wzrost ich zaangażowania oraz pobudzać zapał do działania na rzecz realizacji wspólnych celów.
EK_K04	Posiada kompetencje w zakresie komunikowania w zespołach, w których uczestniczy lub którymi kieruje.
EK_K05	Potrafi myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy rozwiązując problemy zarządzania przedsiębiorstwem w warunkach konkurencyjnego rynku.
EK_K06	Potrafi pozyskać, przetworzyć i wykorzystać informacje niezbędne do zastosowania narzędzi controllingowych w celu rozwiązywania problemów decyzyjnych związanych z funkcjonowaniem przedsiębiorstwa w globalnym środowisku.
EK_K07	Posiada kompetencje do podjęcia pracy o charakterze doradczym jako controller, analityk finansowy, dyrektor finansowy przedsiębiorstwa.

Moduły kształcenia wraz z zakładanymi efektami kształcenia

Moduły kształcenia	Przedmioty	Liczba punktów w ECTS	Charakter zajęć (teoretyczne/ praktyczne) T/P	Zakładane efekty kształcenia	Sposób weryfikacji zakładanych efektów kształcenia osiągniętych przez słuchacza
Moduł kształcenia I WPROWADZENIE DO CONTROLLINGU	Controlling w biznesie – wykład inauguracyjny	0	T	Słuchacz: Posiada wiedzę na temat uwarunkowań funkcjonowania procesów controllingowych w jednostkach gospodarczych EK_W01	Zaliczenie bez oceny
	Organizacja procesów controllingowych w przedsiębiorstwie	1	T/P	Zna zasady organizowania procesu controllingowego w jednostce i jego funkcje w zakresie planowania, monitorowania, nadzorowania i oceny dokonań EK_W10 Potrafi definiować relacje i zakres współpracy z jednostkami organizacyjnymi EK_U07 Posiada kompetencje w zakresie twórczego udziału w projektach zespołowych EK_K02	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.

Moduł kształcenia II BAZA INFORMACYJNA DLA CONTROLLINGU	Analiza i interpretacja sprawozdań finansowych	3	T/P	<p>Słuchacz:</p> <p>Posiada wiedzę na temat wartości informacyjnej sprawozdań finansowych jednostki gospodarczej EK_W03</p> <p>Posiada wiedzę na temat zadań i reguł sporządzania analizy finansowej działalności jednostki gospodarczej EK_W07</p> <p>Potrafi analizować, interpretować i wyjaśniać przyczyny zdarzeń gospodarczych w przedsiębiorstwie mających wpływ na sytuację finansową jednostki odzwierciedloną w sprawozdaniu finansowym EK_U01</p> <p>Potrafi sporządzić analizę finansową jednostki przy wykorzystaniu metod analizy wstępnej, wskaźnikowej i dyskryminacyjnej EK_U05</p> <p>Potrafi pozyskać informacje na temat oceny dokonań jednostki w czasie i przestrzeni EK_K06</p> <p>Posiada kompetencje do podjęcia pracy o charakterze doradczym jako controller, analityk finansowy, dyrektor finansowy przedsiębiorstwa EK_K07</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.
	Systemy rachunku kosztów	1	T/P	<p>Słuchacz:</p> <p>Zna podstawowe pojęcia z zakresu rachunku kosztów i źródła pozyskania informacji na ich temat EK_W03</p> <p>Zna podstawowe metody rozliczania i prezentacji kosztów - EK_W06</p> <p>Potrafi dokonać klasyfikacji kosztów oraz je rozliczyć - K_U03</p> <p>Potrafi sporządzić wybrany rachunek kosztów K_U03</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.
	Strategie finansowania działalności	2	T/P	<p>Słuchacz:</p> <p>Zna metody planowania strategii finansowania działalności przedsiębiorstw EK_W05</p> <p>Potrafi określić konsekwencje wykorzystywania odpowiednich źródeł pozyskiwania kapitału i określić jego koszt EK_U01</p> <p>Potrafi określić zasady długoterminowego i krótkoterminowego planowania finansowego w szczególności zarządzania środkami pieniężnymi, zapasami, należnościami i politykę kredytową jednostki EK_U07</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.
Moduł kształcenia III CONTROLLING DZIEDZINOWY	Controlling kosztów - rachunek kosztów działań	1	T/P	<p>Słuchacz:</p> <p>Posiada niezbędną wiedzę dotyczącą kalkulacji kosztów działalności metodą ABC EK_W06</p> <p>Potrafi przygotować odpowiednie informacje o kosztach oraz ustalić wskaźniki KPI wykorzystując narzędzia ABC EK_U02</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.

	Controlling kosztów - lean accounting	1	T/P	<p>Słuchacz: Posiada niezbędną wiedzę dotyczącą metod optymalizacji kosztów działalności poprzez podejście lean management EK_W06 Potrafi przygotować analizę procesów biznesowych pod kątem identyfikacji i eliminacji kosztów wynikających z marnotrawstwa EK_U02</p>	<p>Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach, praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.</p>
	Controlling kosztów - sourcing	1	T/P	<p>Słuchacz: Posiada niezbędną wiedzę dotyczącą budowy modelu sourcingowego zarządzania kosztami działalności EK_W06 Potrafi przygotować odpowiednie informacje o kosztach oraz ustalić wskaźniki KPI wykorzystując narzędzia sourcingu EK_U02</p>	<p>Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.</p>
	Controlling projektów	3	T/P	<p>Słuchacz: Posiada wiedzę o zasadach zarządzania projektami oraz oceny ich efektywności EK_W08 Posiada umiejętność planowania i oceny przedsięwzięć, adekwatnych dla zdiagnozowanych przyczyn i przebiegu zjawisk/problemów, prowadzących do ich sprawnego rozwiązania EK_U08 Na podstawie danych wewnętrznych i zewnętrznych potrafi sporządzić założenia projektu i ustalić budżet, zasoby i harmonogram jego realizacji EK_U02 Kreatywnie uczestniczy w przedsięwzięciach zespołowych związanych z rozwiązywaniem problemów, zwłaszcza z realizacją projektów rozwojowych instytucji EK_K02 Potrafi samodzielnie sporządzić ocenę projektu inwestycyjnego EK_K05 Posiada kompetencje do podjęcia pracy o charakterze doradczym jako controller, analityk finansowy, dyrektor finansowy przedsiębiorstwa EK_K07</p>	<p>Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.</p>
	Controlling sprzedaży	3	T/P	<p>Słuchacz: Zna ogólne zasady projektowania i mechanizmy stosowania instrumentów controllingowych w procesach sprzedaży EK_W04 Potrafi przygotować odpowiednie informacje o wskaźnikach KPI w procesie sprzedaży EK_U02 Potrafi zastosować właściwe metody diagnozy sytuacji i zaproponować działania doskonalące w procesie sprzedaży EK_U07 Potrafi pozyskać informacje niezbędne do zastosowania narzędzi controllingowych w procesie sprzedaży EK_K06</p>	<p>Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.</p>

	Controlling fabryczny	1	T/P	<p>Słuchacz: Zna ogólne zasady projektowania i mechanizmy stosowania instrumentów controllingowych w procesach produkcyjnych EK_W04 Potrafi przygotować odpowiednie informacje o wskaźnikach KPI w procesie sprzedaży EK_U02 Potrafi zastosować właściwe metody diagnozy sytuacji i zaproponować działania doskonalące w procesie produkcji EK_U07 Potrafi pozyskać informacje niezbędne do zastosowania narzędzi controllingowych w procesie produkcji EK_K06</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.
	Controlling zakupów i logistyki	1	T/P	<p>Słuchacz: Zna ogólne zasady projektowania i mechanizmy stosowania instrumentów controllingowych w procesach zakupów i logistyki EK_W04 Potrafi zastosować właściwe metody diagnozy sytuacji i zaproponować działania doskonalące w procesie zakupów EK_U07 Potrafi pozyskać informacje niezbędne do zastosowania narzędzi controllingowych w procesie zakupów EK_K06</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.
Moduł kształcenia IV BUDŻETOWANIE	Budżet jako narzędzie zarządzania przedsiębiorstwem	2	T/P	<p>Słuchacz: Zna, rozumie i potrafi analizować procedury, metody i zasady sporządzania budżetu finansowego jednostki gospodarczej EK_W05 Potrafi wskazać źródła informacji do sporządzenia budżetu jednostki gospodarczej EK_U02 Potrafi sporządzić budżet finansowy jednostki gospodarczej EK_U07 Potrafi pozyskać, przetworzyć i wykorzystać informacje niezbędne do opracowania budżetu EK_K06 Posiada kompetencje do podjęcia pracy o charakterze doradczym jako controller, analityk finansowy, dyrektor finansowy przedsiębiorstwa EK_K07</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.

Moduł kształcenia V ANALIZY I RAPORTOWANIE	Rachunki dla problemów decyzyjnych krótkiego okresu	3	T/P	<p>Słuchacz: Zna cele rachunkowości zarządczej na tle systemu rachunkowości przedsiębiorstwa oraz rozumie i rozpatruje jej funkcje w procesach decyzyjnych interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych EK_W02 Zna, rozumie i rozpatruje zasady i metody racjonalizacji decyzji cenowych, kosztowych, w tym szczególnie decyzji operacyjnych EK_W02 Potrafi analizować i interpretować problemy zarządzania przychodami, kosztami i wynikami przedsiębiorstwa w krótkim okresie EK_U02 Posiada umiejętność zaproponowania sposobu wykorzystania danych z systemu controllingowego do analizy i optymalizacji działalności jednostki EK_U03 Posiada umiejętność samodzielnej analizy i interpretacji ocenianych przy zastosowaniu narzędzi controllingowych efektów alternatywnych rozwiązań problemów decyzyjnych EK_U07 Posiada kompetencje w zakresie podejmowania decyzji dotyczących zarządzania rozwojem organizacji opartych o analizę efektywności rozpatrywanych rozwiązań z punktu widzenia interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych EK_K06 Posiada kompetencje do podjęcia pracy o charakterze doradczym jako controller, analityk finansowy, dyrektor finansowy przedsiębiorstwa EK_K07</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.
	Strategiczna Karta Wyników	2	T/P	<p>Słuchacz: Posiada wiedzę na temat modelu zarządzania strategicznego bazującego na BSC EK_W07 Posiada umiejętności ustalania perspektyw i mierników oceny dokonań jednostki EK_U02 Posiada praktyczne umiejętności sporządzania oceny efektów dokonań przedsiębiorstwa oraz interpretacji uzyskanych wyników w oparciu o BSC EK_U05 Potrafi skutecznie wdrożyć BSC w organizacji EK_U06</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.

	Raportowanie zintegrowane	2	T/P	<p>Słuchacz: Zna podstawowe standardy raportowania dokonań w sferze ekonomicznej, społecznej i środowiskowej EK_W07 Zna źródła informacji wykorzystywanych do przygotowania raportów zintegrowanych EK_W03 Posiada praktyczne umiejętności sporządzania oceny dokonań jednostki EK_U05 Potrafi stosując holistyczne podejście zaprezentować interesariuszom dokonania jednostki w treści i formie zgodnej ze standardami i zasadami przejrzystości EK_K06</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.
Moduł kształcenia VI KLUCZOWE KOMPETENCJE CONTROLLERA	Skuteczna komunikacja i zarządzanie konfliktem	1	P	<p>Słuchacz: Posiada kompetencje w zakresie komunikowania w zespołach, w których uczestniczy, a zwłaszcza w tych, którymi kieruje EK_K04 Posiada wiedzę dotyczącą różnorodnych form komunikacji interpersonalnej EK_W10 Posiada umiejętności wprowadzania zmian w procesach komunikowania w organizacji EK_U06 Posiada umiejętność skutecznego zarządzania w sytuacjach konfliktowych poprzez przyjmowanie adekwatnych zachowań EK_U06</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach, prezentacje przykładów zachowań w sytuacjach konfliktowych.
	Efektywność i organizacja pracy indywidualnej	1	P	<p>Słuchacz: Posiada umiejętność wykorzystywania metod podnoszenia efektywności pracy własnej i pracy zespołu EK_U06 Potrafi odpowiednio określić priorytety służące realizacji określonych przez siebie lub innych przedsięwzięć EK_K01</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach, prezentacje przykładów.
	Perswazja i argumentacja w pracy controllera	1	P	<p>Słuchacz: Ma pogłębioną wiedzę o istocie i znaczeniu negocjacji oraz uwarunkowaniach stosowania podstawowych technik negocjacyjnych EK_W11 Posiada umiejętności stosowania podstawowych technik negocjacyjnych w praktyce EK_U09 Potrafi sprawnie posługiwać się normami i regułami organizacyjnymi w celu rozwiązania konkretnego zadania decyzji EK_K03</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach, prezentacje ćwiczeń sytuacji negocjacyjnych.

	Międzynarodowe Standardy Komunikacji Biznesowej IBCS	1	P	Słuchacz: Posiada kompetencje w zakresie komunikatywnego formułowania i przekazywania swych myśli, opinii i wszelkich informacji EK_K04 Posiada umiejętność przygotowywania typowych prac pisemnych i wystąpień ustnych w języku polskim w zakresie właściwym dla praktyki biznesu EK_U09	Zaliczenie bez oceny: opracowanie indywidualnych prezentacji poświęconych aktualnym projektom związanych z pracą zawodową uczestników.
Moduł kształcenia VII NARZĘDZIA CONTROLLERA	Excel w codziennej pracy controllera	2	P	Słuchacz: Zna podstawowe zasady i pozyskiwania i przetwarzania danych w arkuszu kalkulacyjnym EXCEL EK_W09 Potrafi posługiwać się komputerowym arkuszem kalkulacyjnym przy rozpatrywaniu efektów podejmowania decyzji menedżerskich EK_U04	Zaliczenie: aktywność na zajęciach, praca zespołowa.
	Systemy wspierające proces budżetowania	1	T/P	Słuchacz: Zna podstawowe zasady i pozyskiwania i przetwarzania danych w informatycznych narzędziach wspierających budżetowanie i analizę odchyleń EK_W0 Posługuje się systemami komputerowymi Wpierającymi proces planowania i kontroli budżetowej EK_U04	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach, praca zespołowa.
Egzamin pisemny końcowy		0	T/P	Słuchacz: Diagnostuje poziom i zakres wiedzy z zakresu controllingu biznesowego (EK_W01, EK_W02, EK_W03, EK_W04, EK_W05, EK_W06, EK_W07, EK_W08) oraz umiejętności i kompetencji w zakresie wykorzystania narzędzi controllingowych (EK_U01, EK_U02, EK_U03, EK_U04, EK_U05, EK_U07, EK_U08, EK_K06)	Egzamin pisemny końcowy weryfikujący poziom wiedzy, umiejętności i kompetencji z zakresu wskazanych efektów kształcenia.

Program studiów obowiązuje od semestru I roku akademickiego 2016/2017

Program studiów został uchwalony na posiedzeniu Rady Nauk Ekonomicznych i Zarządzania w dniu 11.05.2016 r.

DZIEKAN

J. Stawicki
Prof. dr hab. Józef Stawicki

(podpis Dziekana)