

## Program studiów podyplomowych

Ogólna charakterystyka studiów podyplomowych	
Wydział prowadzący studia podyplomowe:	Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania
Nazwa studiów podyplomowych:	Studia podyplomowe w zakresie controllingu "Business Controlling"
Nazwa studiów podyplomowych w j. angielskim:	Postgraduate Diploma Studies in Business Controlling
Poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji	7
Liczba semestrów:	2
Łączna liczba godzin zajęć dydaktycznych:	180 godzin, w tym 4 egzamin
Łączna liczba punktów ECTS:	34
Cel studiów podyplomowych:	Działania lub zadania, które potrafi wykonywać osoba posiadająca kwalifikację <i>(należy określić, do czego przygotowują słuchaczy studia podyplomowe).</i>
	Uprawnienia związane z posiadaniem kwalifikacji <i>(należy opisać uzyskiwane przez słuchaczy nowe uprawnienia i kwalifikacje zawodowe niezbędne na rynku pracy).</i>
	Zapotrzebowanie na kwalifikację, przedstawione w kontekście trendów na rynku pracy, rozwoju nowych technologii, potrzeb społecznych, strategii rozwoju kraju lub regionu <i>(należy również uwzględnić opinie interesariuszy zewnętrznych i wewnętrznych).</i>
	Podczas studiów słuchacze nabędą praktyczne umiejętności projektowania i wykorzystania instrumentów controllingu służących: kalkulacji kosztów, kształtowaniu polityki cenowej, budżetowaniu działalności, zarządzaniu projektami inwestycyjnymi, ocenie i raportowaniu dokonań jednostki oraz przygotowaniu informacji finansowych na potrzeby decyzyjne. Aby skutecznie realizować funkcje menadżera i/ lub specjalisty w obszarze controllingu słuchacze nabędą kompetencje w zakresie negocjacji, komunikacji i prezentacji wypracowanych rozwiązań oparte o postawę etyczną i efektywne zarządzanie zespołem oraz osobistym rozwojem. Realizowany program zapewni ponadto uczestnikom studiów umiejętność posługiwania się narzędziami informatycznymi wspomagającymi procesy planowania, kontroli, analiz i raportowania biznesowego w przedsiębiorstwie.
	Studia umożliwiają pozyskanie lub rozwój kompetencji w zakresie projektowania procesów controllingu, systemów informacji finansowych na potrzeby decyzyjne, skutecznego zarządzania ryzykiem i efektywnością projektów, procesów i ośrodków odpowiedzialności niezbędnych na stanowiskach: menadżera/specjalisty controllingu, analityka finansowego, dyrektora finansowego, kierownika działu/wydziału/zakładu a także właściciela firmy.
	Przed współczesnym przedsiębiorstwem stoi coraz więcej wyzwań biznesowych. Controlling jako system wspierający zarządzanie przedsiębiorstwem dostarcza instrumentów, które pozwalają ograniczać ryzyko, zwiększyć efektywność i skuteczność działania jednostek gospodarczych, a przez to odnosić sukcesy ekonomiczne oraz osiągnąć przewagę nad otoczeniem. Celem studiów jest dostarczenie słuchaczom wiedzy z zakresu controllingu, która pozwoli uczestnikom praktycznie realizować w jednostce procesy controllingu operacyjnego i strategicznego poprzez wybór właściwych narzędzi służących planowaniu i kontroli procesów oraz koordynacji i optymalizacji podejmowanych działań. Program podlegał weryfikacji przez: ICV i kapitułę konkursu Studia z Przyszłością. Jego przewagą konkurencyjną są: 1. Transfer wiedzy i doświadczenia od członków Międzynarodowego Stowarzyszenia



		<p>Controllerów (ICV) – zdecydowana większość prowadzących to członkowie ICV.</p> <p>2. Dostosowanie do potrzeb biznesu co jest potwierdzone Certyfikatem Studia Przyszłości.</p> <p>3. Bardzo duży udział praktyków z biznesu z całego kraju (Warszawa, Poznań, Szczecin, Wrocław, Katowice).</p>
	Możliwości wykorzystania kwalifikacji.	<p>Doradca w zakresie projektowania procesów controllingu, systemów informacji finansowych na potrzeby decyzyjne, skutecznego zarządzania ryzykiem i efektywnością projektów, procesów i ośrodków odpowiedzialności,</p> <p>Menadżer/specjalista controllingu, analityk finansowy, dyrektor finansowy.</p>
	Odniesienie do kwalifikacji o zbliżonym charakterze.	<p>Uczestnicy otrzymują <b>świadectwo ukończenia studiów podyplomowych UMK</b> oraz <b>świadectwo ICV</b> w języku polskim i angielskim.</p>
<b>Efekty kształcenia dla studiów podyplomowych*</b>		
<b>Symbol</b>	<b>Po ukończeniu studiów podyplomowych absolwent osiąga następujące efekty kształcenia:</b>	
<b>wiedza</b>		
EK_W01	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu uwarunkowania funkcjonowania procesów controllingowych w jednostkach gospodarczych.	
EK_W02	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu rolę rachunkowości zarządczej w procesie podejmowania i kontroli decyzji zarządczych w warunkach wolnego rynku.	
EK_W03	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu funkcjonowanie systemów informacyjnych stosowanych w controllingu.	
EK_W04	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu zasady projektowania i mechanizmy stosowania instrumentów controllingowych w procesach biznesowych .	
EK_W05	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu rolę planowania finansowego w zarządzaniu przedsiębiorstwem.	
EK_W06	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu metody kalkulacji kosztów działalności jednostki i ich optymalizacji w warunkach gospodarki rynkowej.	
EK_W07	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu stosowane przez przedsiębiorstwa metody pomiaru i raportowania dokonań finansowych i niefinansowych.	
EK_W08	Zna i rozumie fundamentalne uwarunkowania zarządzania projektami	
EK_W09	Zna i rozumie fundamentalne uwarunkowania wykorzystania narzędzi informatycznych do wspierania procesów controllingowych.	
EK_W10	Zna i rozumie fundamentalne zasady komunikacji interpersonalnej warunkującą skuteczną komunikację w zespole oraz zarządzanie w sytuacjach konfliktowych.	
EK_W11	Zna i rozumie fundamentalne uwarunkowania stosowania podstawowych technik negocjacyjnych.	
<b>umiejętności</b>		
EK_U01	Potrafi krytycznie analizować, interpretować i wyjaśniać złożone i nietypowe zjawiska gospodarcze oraz ocenić uwarunkowania ekonomiczno-finansowe działalności jednostek gospodarczych.	
EK_U02	Potrafi przygotować niezbędne informacje wykorzystywane w procesach decyzyjnych w oparciu o właściwy dobór źródeł.	
EK_U03	Potrafi wykorzystać zdobytą wiedzę w zakresie finansów i rachunkowości rozszerzoną o krytyczną analizę złożonych i nietypowych zjawisk gospodarczych.	
EK_U04	Potrafi posługiwać się narzędziami informatycznymi przy analizie i ocenie efektów podejmowania decyzji menedżerskich i rozwiązywaniu konkretnych problemów decyzyjnych.	



EK_U05	Posiada praktyczne umiejętności sporządzania oceny efektów dokonań i ich interpretacji.
EK_U06	Potrafi wykorzystać zdobytą wiedzę w organizowaniu pracy własnej i zespołowej oraz do efektywnego komunikowania się w różnych zakresach i formach.
EK_U07	Posiada umiejętność samodzielnego proponowania rozwiązań konkretnych problemów zarządzania oraz planowania i wdrażania rozwiązań adekwatnych dla zdiagnozowanych przyczyn i przebiegu zjawisk/problemów, prowadzących do ich rozwiązania.
EK_U08	Potrafi oceniać nowe przedsięwzięcia biznesowe, także w przestrzeni konkurencyjnych rynków globalnych, trafnie określając ich cel, ryzyko i przebieg poprzez dobór i zastosowanie właściwych metod i narzędzi.
EK_U09	Posiada umiejętność wystąpień publicznych i wpływu na zachowania podwładnych w zakresie właściwym dla praktyki biznesu.
EK_U10	Potrafi twórczo uczestniczyć w projektach zespołowych, także w roli ich lidera (kierownika).

#### kompetencje społeczne

EK_K01	Jest gotów określić priorytety służące realizacji określonych przez siebie lub innych przedsięwzięć zachowując zasady etyki zawodowej.
EK_K02	Jest gotów poszukiwać i poprawnie wykorzystywać mechanizmy pozwalające skutecznie oddziaływać na współpracowników, stymulować wzrost ich zaangażowania oraz pobudzać zapał do działania na rzecz realizacji wspólnych celów.
EK_K03	Jest gotów myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy rozwiązując problemy zarządzania przedsiębiorstwem w warunkach konkurencyjnego rynku.
EK_K04	Jest gotów do krytycznej oceny informacji w celu rozwiązywania problemów decyzyjnych związanych z funkcjonowaniem przedsiębiorstwa w globalnym środowisku.
EK_K05	Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa.

#### Moduły kształcenia wraz z zakładanymi efektami kształcenia

Moduły kształcenia	Przedmioty	Liczba punktów ECTS	Charakter zajęć (teoretyczne/ praktyczne) T/P	Zakładane efekty kształcenia	Formy i metody kształcenia, zapewniające osiągnięcie efektów kształcenia	Sposób weryfikacji zakładanych efektów kształcenia osiągniętych przez słuchacza
Moduł kształcenia I WPROWADZENIE DO CONTROLLINGU	Controlling w biznesie – wykład inauguracyjny	0	T	Wiedza: Zna i rozumie w pogłębionym stopniu uwarunkowania funkcjonowania procesów controllingowych w jednostkach gospodarczych. EK_W01 Zna i rozumie zasady organizowania procesu controllingowego w jednostce i jego funkcje w zakresie planowania, monitorowania, nadzorowania i oceny dokonań. EK_W10  Umiejętności: Potrafi definiować relacje i zakres współpracy z jednostkami organizacyjnymi. EK_U07 Posiada kompetencje w zakresie twórczego udziału w projektach zespołowych. EK_U10	Prezentacja multimedialna Dyskusja w grupie	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.
	Organizacja procesów controllingowych w przedsiębiorstwie	1	T/P			

				<p>Kompetencje społeczne: Jest gotów do myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy rozwiązując problemy zarządzania przedsiębiorstwem w warunkach konkurencyjnego rynku. EK_K03</p>		
<p>Moduł kształcenia II BAZA INFORMACYJNA DLA CONTROLLINGU BAZA INFORMACYJNA DLA CONTROLLINGU</p>	<p>Analiza i interpretacja sprawozdań finansowych</p>	3	T/P	<p>Wiedza: Zna i rozumie w pogłębionym stopniu wartości informacyjne sprawozdań finansowych jednostki gospodarczej EK_W03</p>	<p>Prezentacja multimedialna Dyskusja w grupie Zadania do samodzielnego rozwiązania Case study</p>	<p>Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.</p>
	<p>Systemy rachunku kosztów</p>	1	T/P	<p>Zna i rozumie w pogłębionym stopniu zadania i reguły sporządzania analizy finansowej działalności jednostki gospodarczej EK_W07</p>		
	<p>Strategie finansowania działalności</p>	2	T/P	<p>Zna i rozumie pojęcia z zakresu rachunku kosztów i źródła pozyskania informacji na ich temat EK_W03 Zna i rozumie metody rozliczania i prezentacji kosztów - EK_W06 Zna i rozumie w pogłębionym stopniu metody planowania strategii finansowania działalności przedsiębiorstw EK_W05</p> <p>Umiejętności: Potrafi analizować, interpretować i wyjaśniać przyczyny zdarzeń gospodarczych w przedsiębiorstwie mających wpływ na sytuację finansową jednostki odzwierciedloną w sprawozdaniu finansowym EK_U01 Potrafi sporządzić analizę finansową jednostki przy wykorzystaniu metod analizy wstępnej, wskaźnikowej i dyskryminacyjnej EK_U05 Potrafi dokonać klasyfikacji kosztów oraz je rozliczyć - K_U03 Potrafi sporządzić wybrany rachunek kosztów K_U03 Potrafi określić konsekwencje wykorzystywania odpowiednich źródeł pozyskiwania kapitału i określić jego koszt EK_U01 Potrafi określić zasady długoterminowego i krótkoterminowego planowania finansowego w szczególności zarządzania środkami pieniężnymi, zapasami, należnościami i politykę kredytową jednostki EK_U07</p>		



				<p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów do krytycznej oceny informacji na temat dokonań jednostki w czasie i przestrzeni EK_K04</p> <p>Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EK_K05</p>		
Moduł kształcenia III CONTROLLING DZIEDZINOWY	Controlling kosztów - rachunek kosztów działań	1	T/P	<p>Wiedza:</p> <p>Zna i rozumie w pogłębionym stopniu metodę kalkulacji kosztów działalności ABC, metody optymalizacji kosztów działalności poprzez podejście lean management, budowy modelu sourcingowego zarządzania kosztami działalności EK_W06</p> <p>Posiada wiedzę o zasadach zarządzania projektami oraz oceny ich efektywności EK_W08</p> <p>Zna i rozumie zasady projektowania i mechanizmy stosowania instrumentów controllingowych w procesach sprzedaży, produkcji, zakupów i logistyki EK_W04</p> <p>Umiejętności:</p> <p>Potrafi przygotować odpowiednie informacje o kosztach oraz ustalić wskaźniki KPI wykorzystując narzędzia ABC, analizę procesów biznesowych pod kątem identyfikacji i eliminacji kosztów wynikających z marnotrawstwa oraz ustalić wskaźniki KPI wykorzystując narzędzia sourcingu EK_U02</p> <p>Na podstawie danych wewnętrznych i zewnętrznych potrafi sporządzić założenia projektu i ustalić budżet, zasoby i harmonogram jego realizacji EK_U02</p> <p>Potrafi przygotować odpowiednie informacje o wskaźnikach KPI w procesie sprzedaży EK_U02</p> <p>Potrafi pozyskać informacje niezbędne do zastosowania narzędzi controllingowych w procesie zakupów, produkcji i sprzedaży EK_U02</p> <p>Potrafi zastosować właściwe metody diagnozy sytuacji i zaproponować działania doskonalące w</p>	<p>Prezentacja multimedialna</p> <p>Dyskusja w grupie</p> <p>Gra symulacyjna</p> <p>Warsztaty</p> <p>Zadania do samodzielnego rozwiązania</p> <p>Case study</p>	<p>Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach, praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.</p>
	Controlling kosztów - lean accounting	1	T/P			
	Controlling kosztów - sourcing	1	T/P			
	Controlling projektów	3	T/P			
	Controlling sprzedaży	3	T/P			
	Controlling fabryczny	1	T/P			
	Controlling zakupów i logistyki	1	T/P			

				<p>procesie zakupów, produkcji i sprzedaży EK_U07 Posiada umiejętność planowania i oceny przedsięwzięć, adekwatnych dla zdiagnozowanych przyczyn i przebiegu zjawisk/problemów, prowadzących do ich sprawnego rozwiązania EK_U08 Potrafi kreatywnie uczestniczyć w przedsięwzięciach zespołowych związanych z rozwiązywaniem problemów, zwłaszcza z realizacją projektów rozwojowych instytucji EK_U10</p> <p>Kompetencje społeczne: Jest gotów myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy samodzielnie oceniając projekty inwestycyjne. EK_K03 Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EK_K05 Jest gotów krytycznie selekcjonować informacje niezbędne do zastosowania narzędzi, controllingowych w procesie zakupów, produkcji i sprzedaży. EK_K04 Jest gotów poszukiwać i poprawnie wykorzystywać mechanizmy pozwalające skutecznie oddziaływać na współpracowników, stymulować wzrost ich zaangażowania oraz pobudzać zapał do działania na rzecz realizacji wspólnych celów. EK_K02</p>		
Moduł kształcenia IV BUDŻETOWANIE	Budżet jako narzędzie zarządzania przedsiębiorstwem	2	T/P	<p>Wiedza: Zna, rozumie i potrafi analizować procedury, metody i zasady sporządzania budżetu finansowego jednostki gospodarczej EK_W05 Umiejętności: Potrafi wskazać źródła informacji do sporządzenia budżetu jednostki gospodarczej EK_U02 Umiejętności Potrafi sporządzić budżet finansowy jednostki gospodarczej. EK_U07 Kompetencje społeczne:</p>	Prezentacja multimedialna Dyskusja w grupie Warsztaty Case study	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.



				<p>Jest gotów do krytycznej oceny informacji niezbędnych do opracowania budżetu EK_K04</p> <p>Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EK_K05</p>		
<p>Moduł kształcenia V</p> <p>ANALIZY I RAPORTOWANIE</p>	<p>Rachunki dla problemów decyzyjnych krótkiego okresu</p>	3	T/P	<p>Wiedza:</p> <p>Zna i rozumie cele rachunkowości zarządczej na tle systemu rachunkowości przedsiębiorstwa oraz rozumie i rozpatruje jej funkcje w procesach decyzyjnych interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych EK_W02</p> <p>Zna, rozumie i rozpatruje zasady i metody racjonalizacji decyzji cenowych, kosztowych, w tym szczególnie decyzji operacyjnych EK_W02</p> <p>Zna i rozumie w pogłębionym zakresie model zarządzania strategicznego bazujący na BSC oraz standardy raportowania dokonań w sferze ekonomicznej, społecznej i środowiskowej EK_W07</p> <p>Zna źródła informacji wykorzystywanych do przygotowania raportów zintegrowanych EK_W03</p>	<p>Prezentacja multimedialna</p> <p>Dyskusja w grupie</p> <p>Warsztaty</p> <p>Zadania do samodzielnego rozwiązania</p> <p>Case study</p>	<p>Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.</p>
	<p>Strategiczna Karta Wyników</p>	2	T/P	<p>Zna, rozumie i rozpatruje zasady i metody racjonalizacji decyzji cenowych, kosztowych, w tym szczególnie decyzji operacyjnych EK_W02</p>		
	<p>Raportowanie zintegrowane</p>	2	T/P	<p>Umiejętności:</p> <p>Potrafi analizować i interpretować problemy zarządzania przychodami, kosztami i wynikami przedsiębiorstwa w krótkim okresie, proponować sposób wykorzystania danych z systemu controllingowego do analizy i optymalizacji działalności jednostki oraz posiada umiejętności ustalania perspektyw i mierników oceny dokonań jednostki EK_U02</p> <p>Posiada praktyczne umiejętności sporządzania oceny efektów dokonań przedsiębiorstwa oraz interpretacji uzyskanych wyników w oparciu o BSC EK_U05</p> <p>Potrafi skutecznie wdrożyć BSC w organizacji EK_U06</p> <p>Posiada umiejętność samodzielnej analizy i interpretacji ocenianych przy zastosowaniu narzędzi controllingowych efektów alternatywnych rozwiązań problemów</p>		

				<p>decyzyjnych EK_U07</p> <p>Kompetencje społeczne:          Jest gotów do podejmowania decyzji dotyczących zarządzania rozwojem organizacji w oparciu o analizę efektywności rozpatrywanych rozwiązań z punktu widzenia interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych. EK_K04          Jest gotów stosować holistyczne podejście do prezentacji interesariuszom dokonań jednostki w treści i formie zgodnej ze standardami i zasadami przejrzystości EK_K04          Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EK_K05</p>		
<p>Moduł kształcenia VI          KLUCZOWE KOMPETENCJE CONTROLLERA</p>	<p>Skuteczna komunikacja i zarządzanie konfliktem</p>	1	P	<p>Wiedza:          Zna i rozumie różnorodne formy komunikacji interpersonalnej EK_W10          Ma pogłębioną wiedzę o istocie i znaczeniu negocjacji oraz uwarunkowaniach stosowania podstawowych technik negocjacyjnych EK_W11</p> <p>Umiejętności:          Potrafi komunikować się w zespołach, w których uczestniczy, a zwłaszcza w tych, którymi kieruje a także wprowadzać zmiany w procesach komunikowania w organizacji EK_U06          Posiada umiejętność skutecznego zarządzania w sytuacjach konfliktowych poprzez przyjmowanie adekwatnych zachowań EK_U06          Posiada umiejętność wykorzystywania metod podnoszenia efektywności pracy własnej i pracy zespołu EK_U06          Potrafi komunikatywnie formułować i przekazywać swoje myśli, opinie i wszelkie informacje oraz stosować podstawowe techniki negocjacyjne w praktyce. EK_U09          Potrafi przygotowywać typowe prace pisemne i wystąpienia ustne w języku polskim w zakresie właściwym dla praktyki</p>	<p>Prezentacja multimedialna          Dyskusja w grupie          Ćwiczenia indywidualne i grupowa</p>	<p>Zaliczenie bez oceny:          aktywność na zajęciach, prezentacje przykładów zachowań, praca zespołowa.</p>
	<p>Efektywność i organizacja pracy indywidualnej</p>	1	P			
	<p>Perswazja i argumentacja w pracy controllera</p>	1	P			
	<p>Międzynarodowe standardy komunikacji biznesowej IBCS</p>	1	P			



				<p>biznesu EK_U09</p> <p>Kompetencje społeczne:          Jest gotów odpowiednio określać priorytety służące realizacji określonych przez siebie lub innych przedsięwzięć EK_K01          Jest gotów poszukiwać i poprawnie wykorzystywać mechanizmy pozwalające skutecznie oddziaływać na współpracowników, stymulować wzrost ich zaangażowania oraz pobudzać zapał do działania na rzecz realizacji wspólnych celów. EK_K02          Jest gotów sprawnie posługiwać się normami i regułami organizacyjnymi w celu rozwiązania konkretnego zadania decyzji EK_K03</p>		
--	--	--	--	---	--	--

Moduł kształcenia VII NARZĘDZIA CONTROLLERA	Excel w codziennej pracy controllera	2	P	<p>Wiedza:          Zna i rozumie fundamentalne zasady i pozyskiwania i przetwarzania danych w arkuszu kalkulacyjnym EXEL oraz informatycznych narzędziach wspierających budżetowanie i analizę odchyleń. EK_W09</p> <p>Umiejętności:          Potrafi posługiwać się komputerowym arkuszem kalkulacyjnym przy rozpatrywaniu efektów podejmowania decyzji menedżerskich oraz systemami komputerowymi wspierającymi proces planowania i kontroli budżetowej EK_U04</p>	Prezentacja multimedialna Zadania do samodzielnego rozwiązania Case study	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach,
	Systemy wspierające proces budżetowania	1	T/P			
Egzamin pisemny końcowy		0	T/P	<p>Diagnostuje poziom i zakres wiedzy z zakresu controllingu biznesowego (EK_W01, EK_W02, EK_W03, EK_W04, EK_W05, EK_W06, EK_W07, EK_W08) oraz umiejętności i kompetencji w zakresie wykorzystania narzędzi controllingowych (EK_U01, EK_U02, EK_U03, EK_U04, EK_U05, EK_U07, EK_U08, EK_K06)</p>		Egzamin pisemny końcowy weryfikujący poziom wiedzy, umiejętności i kompetencji z zakresu wskazanych efektów kształcenia.

Program studiów obowiązuje od semestru I roku akademickiego 2017/2018

Program studiów został uchwalony na posiedzeniu Rady Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania w dniu 17.05.2017r.

**DZIEKANA**

*Dr hab. Jerzy Boehlke, prof. UMK*

(podpis Dziekana)