

Toruń, dnia 26.06.2019 r.

.....
 pieczęć wydziału

Program Studiów podyplomowych w zakresie controllingu „Business Controlling”

Ogólna charakterystyka studiów podyplomowych		
Wydział prowadzący studia podyplomowe:	Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania	
Nazwa studiów podyplomowych:	Studia podyplomowe w zakresie controllingu ”Business Controlling”	
Nazwa studiów podyplomowych w j. angielskim:	Postgraduate Diploma Studies in Business Controlling	
Poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji	7	
Liczba semestrów:	2	
Łączna liczba godzin zajęć dydaktycznych:	180 godzin, w tym 4 egzamin	
Łączna liczba punktów ECTS:	32	
Forma zaliczenia studiów podyplomowych – warunki uzyskania świadectwa ukończenia studiów podyplomowych	Egzamin pisemny końcowy.	
Cel studiów podyplomowych:	Działania lub zadania, które potrafi wykonywać osoba posiadająca kwalifikację	Podczas studiów słuchacze nabeżdą praktyczne umiejętności projektowania i wykorzystania instrumentów controllingu służących: kalkulacji kosztów, kształtowaniu polityki cenowej, budżetowaniu działalności, zarządzaniu projektami inwestycyjnymi, ocenie i raportowaniu dokonań jednostki oraz przygotowaniu informacji finansowych na potrzeby decyzyjne. Aby skutecznie realizować funkcje menadżera i/ lub specjalisty w obszarze controllingu słuchacze nabeżdą kompetencje w zakresie negocjacji, komunikacji i prezentacji wypracowanych rozwiązań oparte o postawę etyczną i efektywne zarządzanie zespołem oraz osobistym rozwojem. Realizowany program zapewni ponadto uczestnikom studiów umiejętność posługiwania się narzędziami informatycznymi wspomagającymi procesy planowania, kontroli, analiz i raportowania biznesowego w przedsiębiorstwie.
	Uprawnienia związane z posiadaniem kwalifikacji	Studia umożliwiają pozyskanie lub rozwój kompetencji w zakresie projektowania procesów controllingu, systemów informacji finansowych na potrzeby decyzyjne, skutecznego zarządzania ryzykiem i efektywnością projektów, procesów i ośrodków odpowiedzialności niezbędnych na stanowiskach: menadżera/specjalisty controllingu, analityka finansowego, dyrektora finansowego, kierownika działu/wydziału/zakładu a także właściciela firmy.
	Zapotrzebowanie na kwalifikację, przedstawione w kontekście trendów na rynku pracy, rozwoju nowych technologii, potrzeb społecznych, strategii rozwoju kraju lub regionu	Przed współczesnym przedsiębiorstwem stoi coraz więcej wyzwań biznesowych. Controlling jako system wspierający zarządzanie przedsiębiorstwem dostarcza instrumentów, które pozwalają ograniczać ryzyko, zwiększyć efektywność i skuteczność

		<p>działania jednostek gospodarczych, a przez to odnosić sukcesy ekonomiczne oraz osiągnąć przewagę nad otoczeniem. Celem studiów jest dostarczenie słuchaczom wiedzy z zakresu controllingu, która pozwoli uczestnikom praktycznie realizować w jednostce proces controllingu operacyjnego i strategicznego poprzez wybór właściwych narzędzi służących planowaniu i kontroli procesów oraz koordynacji i optymalizacji podejmowanych działań.</p> <p>Program podlegał weryfikacji przez: ICV i kapitułę konkursu Studia z Przyszłością. Jego przewagą konkurencyjną są:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Transfer wiedzy i doświadczenia od członków Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV) – zdecydowana większość prowadzących to członkowie ICV. 2. Dostosowanie do potrzeb biznesu co jest potwierdzone Certyfikatem Studia Przyszłości. 3. Bardzo duży udział praktyków z biznesu z całego kraju (Warszawa, Poznań, Szczecin, Wrocław, Katowice).
	Możliwości wykorzystania kwalifikacji.	Doradca w zakresie projektowania procesów controllingu, systemów informacji finansowych na potrzeby decyzyjne, skutecznego zarządzania ryzykiem i efektywnością projektów, procesów i ośrodków odpowiedzialności, Menadżer/specjalista controllingu, analityk finansowy, dyrektor finansowy.
	Odniesienie do kwalifikacji o zbliżonym charakterze.	Uczestnicy otrzymują świadectwo ukończenia studiów podyplomowych UMK oraz świadectwo ICV w języku polskim i angielskim.

Efekty uczenia się dla studiów podyplomowych

Symbol	Po ukończeniu studiów podyplomowych absolwent osiąga następujące efekty uczenia się:	
wiedza		
EUS_W01	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu uwarunkowania funkcjonowania procesów controllingowych w jednostkach gospodarczych.	
EUS_W02	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu rolę rachunkowości zarządczej w procesie podejmowania i kontroli decyzji zarządczych w warunkach wolnego rynku.	
EUS_W03	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu funkcjonowanie systemów informacyjnych stosowanych w controllingu.	
EUS_W04	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu zasady projektowania i mechanizmy stosowania instrumentów controllingowych w procesach biznesowych .	
EUS_W05	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu rolę planowania finansowego w zarządzaniu przedsiębiorstwem.	
EUS_W06	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu metody kalkulacji kosztów działalności jednostki i ich optymalizacji w warunkach gospodarki rynkowej.	
EUS_W07	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu stosowane przez przedsiębiorstwa metody pomiaru i raportowania dokonań finansowych i niefinansowych.	
EUS_W08	Zna i rozumie fundamentalne uwarunkowania zarządzania projektami	
EUS_W09	Zna i rozumie fundamentalne uwarunkowania wykorzystania narzędzi informatycznych do wspierania procesów controllingowych.	
EUS_W10	Zna i rozumie fundamentalne zasady komunikacji interpersonalnej warunkującą skuteczną komunikację w zespole oraz zarządzanie w sytuacjach konfliktowych.	

EUS_W11	Zna i rozumie fundamentalne uwarunkowania stosowania podstawowych technik negocjacyjnych.					
umiejętności						
EUS_U01	Potrafi krytycznie analizować, interpretować i wyjaśniać złożone i nietypowe zjawiska gospodarcze oraz ocenić uwarunkowania ekonomiczno-finansowe działalności jednostek gospodarczych.					
EUS_U02	Potrafi przygotować niezbędne informacje wykorzystywane w procesach decyzyjnych w oparciu o właściwy dobór źródeł.					
EUS_U03	Potrafi wykorzystać zdobytą wiedzę w zakresie finansów i rachunkowości rozszerzoną o krytyczną analizę złożonych i nietypowych zjawisk gospodarczych.					
EUS_U04	Potrafi posługiwać się narzędziami informatycznymi przy analizie i ocenie efektów podejmowania decyzji menedżerskich i rozwiązywaniu konkretnych problemów decyzyjnych.					
EUS_U05	Posiada praktyczne umiejętności sporządzania oceny efektów dokonań i ich interpretacji.					
EUS_U06	Potrafi wykorzystać zdobytą wiedzę w organizowaniu pracy własnej i zespołowej oraz do efektywnego komunikowania się w różnych zakresach i formach.					
EUS_U07	Posiada umiejętność samodzielnego proponowania rozwiązań konkretnych problemów zarządzania oraz planowania i wdrażania rozwiązań adekwatnych dla zdiagnozowanych przyczyn i przebiegu zjawisk/problemów, prowadzących do ich rozwiązania.					
EUS_U08	Potrafi oceniać nowe przedsięwzięcia biznesowe, także w przestrzeni konkurencyjnych rynków globalnych, trafnie określając ich cel, ryzyko i przebieg poprzez dobór i zastosowanie właściwych metod i narzędzi.					
EUS_U09	Posiada umiejętność wystąpień publicznych i wpływu na zachowania podwładnych w zakresie właściwym dla praktyki biznesu.					
EUS_U10	Potrafi twórczo uczestniczyć w projektach zespołowych, także w roli ich lidera (kierownika).					
kompetencje społeczne						
EUS_K01	Jest gotów określić priorytety służące realizacji określonych przez siebie lub innych przedsięwzięć zachowując zasady etyki zawodowej.					
EUS_K02	Jest gotów poszukiwać i poprawnie wykorzystywać mechanizmy pozwalające skutecznie oddziaływać na współpracowników, stymulować wzrost ich zaangażowania oraz pobudzać zapal do działania na rzecz realizacji wspólnych celów.					
EUS_K03	Jest gotów myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy rozwiązując problemy zarządzania przedsiębiorstwem w warunkach konkurencyjnego rynku.					
EUS_K04	Jest gotów do krytycznej oceny informacji w celu rozwiązywania problemów decyzyjnych związanych z funkcjonowaniem przedsiębiorstwa w globalnym środowisku.					
EUS_K05	Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa.					
Moduły kształcenia wraz z zakładanymi efektami kształcenia						
Moduły kształcenia	Przedmioty	Charakter zajęć (teoretyczne/praktyczne) T/P	Liczba godzin	Liczba punktów ECTS	Zakładane efekty kształcenia	Sposób weryfikacji zakładanych efektów kształcenia osiągniętych przez słuchacza
Moduł kształcenia I	Controlling w biznesie – wykład inauguracyjny	T	2	0	Wiedza: Zna i rozumie w pogłębionym stopniu uwarunkowania funkcjonowania procesów controllingowych w jednostkach gospodarczych. EUS_W01	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach.

WPROWADZENIE DO CONTROLLINGU	Organizacja procesów controllingowych w przedsiębiorstwie	T/P	6	1	<p>Zna i rozumie zasady organizowania procesu controllingowego w jednostce i jego funkcje w zakresie planowania, monitorowania, nadzorowania i oceny dokonań. EUS_W10</p> <p>Umiejętności: Potrafi definiować relacje i zakres współpracy z jednostkami organizacyjnymi. EUS_U07 Posiada kompetencje w zakresie twórczego udziału w projektach zespołowych. EUS_U10</p> <p>Kompetencje społeczne: Jest gotów do myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy rozwiązując problemy zarządzania przedsiębiorstwem w warunkach konkurencyjnego rynku. EUS_K03</p>	Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.
Moduł kształcenia II BAZA INFORMACYJNA DLA CONTROLLINGU	<p>Analiza i interpretacja sprawozdań finansowych</p> <p>Systemy rachunku kosztów</p> <p>Strategie finansowania działalności</p>	T/P	12	3	<p>Wiedza: Zna i rozumie w pogłębionym stopniu wartości informacyjne sprawozdań finansowych jednostki gospodarczej EUS_W03 Zna i rozumie w pogłębionym stopniu zadania i reguły sporządzania analizy finansowej działalności jednostki gospodarczej EUS_W07 Zna i rozumie pojęcia z zakresu rachunku kosztów i źródła pozyskania informacji na ich temat EUS_W03</p> <p>Zna i rozumie metody rozliczania i prezentacji kosztów - EUS_W06 Zna i rozumie w pogłębionym stopniu metody planowania strategii finansowania działalności przedsiębiorstw EUS_W05</p> <p>Umiejętności: Potrafi analizować, interpretować i wyjaśniać przyczyny zdarzeń gospodarczych w przedsiębiorstwie mających wpływ na sytuację finansową jednostki odzwierciedloną w sprawozdaniu finansowym EUS_U01 Potrafi sporządzić analizę finansową jednostki przy wykorzystaniu metod analizy wstępnej, wskaźnikowej i dyskryminacyjnej EUS_U05 Potrafi dokonać klasyfikacji kosztów oraz je rozliczyć - K_U03 Potrafi sporządzić wybrany rachunek kosztów K_U03 Potrafi określić konsekwencje wykorzystywania odpowiednich źródeł pozyskiwania kapitału i określić jego koszt EUS_U01 Potrafi określić zasady długoterminowego i krótkoterminowego planowania finansowego w szczególności zarządzania środkami pieniężnymi, zapasami, należnościami i politykę kredytową jednostki EUS_U07</p> <p>Kompetencje społeczne:</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.

					<p>Jest gotów do krytycznej oceny informacji na temat dokonań jednostki w czasie i przestrzeni EUS_K04</p> <p>Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EUS_K05</p>	
Moduł kształcenia III CONTROLLING DZIEDZINOWY	Controlling kosztów- Rachunek kosztów działań	T/P	6	1	<p>Wiedza:</p> <p>Zna i rozumie w pogłębionym stopniu metodę kalkulacji kosztów działalności ABC, metody optymalizacji kosztów działalności poprzez podejście lean management, budowy modelu sourcingowego zarządzania kosztami działalności z wykorzystaniem ZPRK EUS_W06</p> <p>Posiada wiedzę o zasadach zarządzania projektami oraz oceny ich efektywności EUS_W08</p>	<p>Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach, praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.</p>
	Controlling kosztów- Lean accounting	T/P	8	1	<p>Zna i rozumie zasady projektowania i mechanizmy stosowania instrumentów controllingowych w procesach sprzedaży, produkcji, zakupów i logistyki EUS_W04</p>	
	Controlling kosztów- Sourcing	T/P	8	1	<p>Umiejętności:</p> <p>Potrafi przygotować odpowiednie informacje o kosztach oraz ustalić wskaźniki KPI wykorzystując narzędzia ABC,ZPRK, analizę procesów biznesowych pod kątem identyfikacji i eliminacji kosztów wynikających z marnotrawstwa oraz ustalić wskaźniki KPI wykorzystując narzędzia sourcingu EUS_U02</p>	
	Controlling kosztów- Zasobowo-procesowy rachunek kosztów	T/P	8	1	<p>Na podstawie danych wewnętrznych i zewnętrznych potrafi sporządzić założenia projektu i ustalić budżet, zasoby i harmonogram jego realizacji EUS_U02</p>	
	Controlling projektów	T/P	12	3	<p>Potrafi przygotować odpowiednie informacje o wskaźnikach KPI w procesie sprzedaży EUS_U02</p>	
	Controlling sprzedaży	T/P	12	3	<p>Potrafi pozyskać informacje niezbędne do zastosowania narzędzi controllingowych w procesie zakupów, produkcji i sprzedaży EUS_U02</p>	
	Controlling fabryczny	T/P	6	1	<p>Potrafi zastosować właściwe metody diagnozy sytuacji i zaproponować działania doskonalące w procesie zakupów, produkcji i sprzedaży EUS_U07</p>	
	Controlling zakupów i logistyki	T/P	4	1	<p>Posiada umiejętność planowania i oceny przedsięwzięć, adekwatnych dla zdiagnozowanych przyczyn i przebiegu zjawisk/problemów, prowadzących do ich sprawnego rozwiązania EUS_U08</p> <p>Potrafi kreatywnie uczestniczyć w przedsięwzięciach zespołowych związanych z rozwiązywaniem problemów, zwłaszcza z realizacją projektów rozwojowych instytucji EUS_U10</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy samodzielnie oceniając projekty inwestycyjne. EUS_K03</p>	

					<p>Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EUS_K05</p> <p>Jest gotów krytycznie selekcjonować informacje niezbędne do zastosowania narzędzi, controllingowych w procesie zakupów, produkcji i sprzedaży. EUS_K04</p> <p>Jest gotów poszukiwać i poprawnie wykorzystywać mechanizmy pozwalające skutecznie oddziaływać na współpracowników, stymulować wzrost ich zaangażowania oraz pobudzać zapał do działania na rzecz realizacji wspólnych celów. EUS_K02</p>	
Moduł kształcenia IV BUDŻETOWANIE	Budżet jako narzędzie zarządzania przedsiębiorstwem	T/P	12	2	<p>Wiedza: Zna, rozumie i potrafi analizować procedury, metody i zasady sporządzania budżetu finansowego jednostki gospodarczej EUS_W05</p> <p>Umiejętności: Potrafi wskazać źródła informacji do sporządzenia budżetu jednostki gospodarczej EUS_U02</p> <p>Umiejętności Potrafi sporządzić budżet finansowy jednostki gospodarczej. EUS_U07</p> <p>Kompetencje społeczne: Jest gotów do krytycznej oceny informacji niezbędnych do opracowania budżetu EUS_K04</p> <p>Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EUS_K05</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.
Moduł kształcenia V ANALIZY I RAPORTOWANIE	Rachunki dla problemów decyzyjnych krótkiego okresu	T/P	12	3	<p>Wiedza: Zna i rozumie cele rachunkowości zarządczej na tle systemu rachunkowości przedsiębiorstwa oraz rozumie i rozpatruje jej funkcje w procesach decyzyjnych interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych EUS_W02</p>	Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku)
	Strategiczna Karta Wyników	T/P	12	3		

	Standardy raportowania biznesowego	T/P	6	1	<p>Zna, rozumie i rozpatruje zasady i metody racjonalizacji decyzji cenowych, kosztowych, w tym szczególnie decyzji operacyjnych EUS_W02</p> <p>Zna i rozumie w pogłębionym zakresie model zarządzania strategicznego bazujący na BSC oraz standardy raportowania dokonań w sferze ekonomicznej, społecznej i środowiskowej EUS_W07</p> <p>Zna źródła informacji wykorzystywanych do przygotowania raportów biznesowych EUS_W03</p> <p>Umiejętności:</p> <p>Potrafi analizować i interpretować problemy zarządzania przychodami, kosztami i wynikami przedsiębiorstwa w krótkim okresie, proponować sposób wykorzystania danych z systemu controllingowego do analizy i optymalizacji działalności jednostki oraz posiada umiejętności ustalania perspektyw i mierników oceny dokonań jednostki EUS_U02</p> <p>Posiada praktyczne umiejętności sporządzania oceny efektów dokonań przedsiębiorstwa oraz interpretacji uzyskanych wyników w oparciu o BSC EUS_U05</p> <p>Potrafi skutecznie wdrożyć BSC w organizacji EUS_U06</p> <p>Posiada umiejętność samodzielnej analizy i interpretacji ocenianych przy zastosowaniu narzędzi controllingowych efektów alternatywnych rozwiązań problemów decyzyjnych EUS_U07</p> <p>Potrafi przygotowywać typowe opracowania pisemne i wystąpienia w języku polskim w zakresie właściwym dla praktyki biznesu EUS_U09</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów do podejmowania decyzji dotyczących zarządzania rozwojem organizacji w oparciu o analizę efektywności rozpatrywanych rozwiązań z punktu widzenia interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych. EUS_K04</p> <p>Jest gotów stosować holistyczne podejście do prezentacji interesariuszom dokonań jednostki w treści i formie zgodnej ze standardami i zasadami przejrzystości EUS_K04</p> <p>Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EUS_K05</p>	w zakresie efektów kształcenia.
--	------------------------------------	-----	---	---	---	---------------------------------

Moduł kształcenia VI KLUCZOWE KOMPETENCJE CONTROLLERA	Skuteczna komunikacja i zarządzanie konfliktem	P	8	1	<p>Wiedza: Zna i rozumie różnorodne formy komunikacji interpersonalnej EUS_W10</p> <p>Ma pogłębioną wiedzę o istocie i znaczeniu negocjacji oraz uwarunkowaniach stosowania podstawowych technik negocjacyjnych EUS_W11</p> <p>Umiejętności: Potrafi komunikować się w zespołach, w których uczestniczy, a zwłaszcza w tych, którymi kieruje a także wprowadzać zmiany w procesach komunikowania w organizacji EUS_U06 Posiada umiejętność skutecznego zarządzania w sytuacjach konfliktowych poprzez przyjmowanie adekwatnych zachowań EUS_U06 Potrafi komunikatywnie formułować i przekazywać swoje myśli, opinie i wszelkie informacje oraz stosować podstawowe techniki negocjacyjne w praktyce. EUS_U09</p> <p>Kompetencje społeczne: Jest gotów odpowiednio określać priorytety służące realizacji określonych przez siebie lub innych przedsięwzięć EUS_K01 Jest gotów poszukiwać i poprawnie wykorzystywać mechanizmy pozwalające skutecznie oddziaływać na współpracowników, stymulować wzrost ich zaangażowania oraz pobudzać zapał do działania na rzecz realizacji wspólnych celów. EUS_K02 Jest gotów sprawnie posługiwać się normami i regułami organizacyjnymi w celu rozwiązania konkretnego zadania decyzji EUS_K03</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach, prezentacje przykładów zachowań, praca zespołowa.
	Perswazja i argumentacja w pracy controllera	P	8	1		
Moduł kształcenia VII NARZĘDZIA CONTROLLERA	Systemy wspierające proces budżetowania	P	8	1	<p>Wiedza: Zna i rozumie fundamentalne zasady i pozyskiwania i przetwarzania danych w arkuszu kalkulacyjnym EXEL oraz informatycznych narzędziach wspierających budżetowanie i analizę odchyleń. EUS_W09</p> <p>Umiejętności: Potrafi posługiwać się komputerowym arkuszem kalkulacyjnym przy rozpatrywaniu efektów podejmowania decyzji menedżerskich oraz systemami komputerowymi wspierającymi proces planowania i kontroli budżetowej EUS_U04</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach,
	Excel w codziennej pracy controllera	P	12	2		

Egzamin pisemny końcowy	T/P	4	0	Diagnostuje poziom i zakres wiedzy z zakresu controllingu biznesowego (EUS_W01, EUS_W02, EUS_W03, EUS_W04, EUS_W05, EUS_W06, EUS_W07, EUS_W08) oraz umiejętności i kompetencji w zakresie wykorzystania narzędzi controllingowych (EUS_U01, EUS_U02, EUS_U03, EUS_U04, EUS_U05, EUS_U07, EUS_U08, EUS_K06)	Egzamin pisemny końcowy weryfikujący poziom wiedzy, umiejętności i kompetencji z zakresu wskazanych efektów kształcenia.
-------------------------	-----	---	---	--	--

Program studiów podyplomowych obowiązuje od semestru I roku akademickiego 2019/20

Program studiów został uchwalony na posiedzeniu Rady Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania w dniu 26.06.2019 r.

DZIEKAN

Dr hab. Jerzy Boehlke, prof. UMK

.....
(podpis dziekana wydziału)