

### Program Studiów podyplomowych w zakresie controllingu „Business Controlling”

Ogólna charakterystyka studiów podyplomowych	
Wydział prowadzący studia podyplomowe:	Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania
Nazwa studiów podyplomowych:	Studia podyplomowe w zakresie controllingu ”Business Controlling”
Nazwa studiów podyplomowych w j. angielskim:	Postgraduate Diploma Studies in Business Controlling
Poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji	7
Liczba semestrów:	2
Łączna liczba godzin zajęć dydaktycznych:	172 godziny, w tym 4 egzamin
Łączna liczba punktów ECTS:	30
Forma zaliczenia studiów podyplomowych – warunki uzyskania świadectwa ukończenia studiów podyplomowych	Egzamin pisemny końcowy
Cel studiów podyplomowych:	Działania lub zadania, które potrafi wykonywać osoba posiadająca kwalifikację
	Uprawnienia związane z posiadaniem kwalifikacji

Podczas studiów uczestnicy nabędą praktyczne umiejętności projektowania i wykorzystania instrumentów controllingu służących: kalkulacji kosztów, kształtowaniu polityki cenowej, budżetowaniu działalności, zarządzaniu projektami inwestycyjnymi, ocenie i raportowaniu dokonań jednostki oraz przygotowaniu informacji finansowych na potrzeby decyzyjne. Aby skutecznie realizować funkcje menadżera i/ lub specjalisty w obszarze controllingu uczestnicy nabędą kompetencje w zakresie negocjacji, komunikacji i prezentacji wypracowanych rozwiązań oparte o postawę etyczną i efektywne zarządzanie zespołem oraz osobistym rozwojem. Realizowany program zapewni ponadto uczestnikom studiów umiejętność posługiwania się narzędziami informatycznymi wspomagającymi procesy planowania, kontroli, analiz i raportowania biznesowego w przedsiębiorstwie.

Studia umożliwiają pozyskanie lub rozwój kompetencji w zakresie projektowania procesów controllingu, systemów informacji finansowych na potrzeby decyzyjne, skutecznego zarządzania ryzykiem i efektywnością projektów, procesów i ośrodków odpowiedzialności niezbędnych na stanowiskach: menadżera/specjalisty controllingu, analityka finansowego, dyrektora finansowego, kierownika działu/wydziału/zakładu a także właściciela firmy.

	Zapotrzebowanie na kwalifikację, przedstawione w kontekście trendów na rynku pracy, rozwoju nowych technologii, potrzeb społecznych, strategii rozwoju kraju lub regionu	Przed współczesnym przedsiębiorstwem stoi coraz więcej wyzwań biznesowych. Controlling jako system wspierający zarządzanie przedsiębiorstwem dostarcza instrumentów, które pozwalają ograniczać ryzyko, zwiększyć efektywność i skuteczność działania jednostek gospodarczych, a przez to odnosić sukcesy ekonomiczne oraz osiągnąć przewagę nad otoczeniem. Celem studiów jest dostarczenie uczestnikom wiedzy z zakresu controllingu, która pozwoli uczestnikom praktycznie realizować w jednostce procesy controllingu operacyjnego i strategicznego poprzez wybór właściwych narzędzi służących planowaniu i kontroli procesów oraz koordynacji i optymalizacji podejmowanych działań. Program podlegał weryfikacji przez: ICV i kapitułę konkursu Studia z Przyszłością. Jego przewagą konkurencyjną są: 1. Transfer wiedzy i doświadczenia od członków Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV) – zdecydowana większość prowadzących to członkowie ICV. 2. Dostosowanie do potrzeb biznesu co jest potwierdzone Certyfikatem Studia Przyszłości. 3. Bardzo duży udział praktyków z biznesu z całego kraju (Warszawa, Poznań, Szczecin, Wrocław, Katowice).
	Możliwości wykorzystania kwalifikacji.	Doradca w zakresie projektowania procesów controllingu, systemów informacji finansowych na potrzeby decyzyjne, skutecznego zarządzania ryzykiem i efektywnością projektów, procesów i ośrodków odpowiedzialności, Menadżer/specjalista controllingu, analityk finansowy, dyrektor finansowy.
	Odniesienie do kwalifikacji o zbliżonym charakterze.	Zdobyta wiedza i umiejętności stanowią rozszerzenie i uzupełnienie efektów uczenia się na takich kierunkach jak finanse i rachunkowość oraz zarządzanie. Program studiów został zatwierdzony przez Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów ICV. Potwierdzeniem uzyskanych kompetencji jest świadectwo ICV w języku polskim i angielskim.

**Efekty uczenia się dla studiów podyplomowych**

<b>Symbol</b>	<b>Po ukończeniu studiów podyplomowych absolwent osiąga następujące efekty uczenia się:</b>	
<b>wiedza</b>		
<b>EUS_W01</b>	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu uwarunkowania funkcjonowania procesów controllingowych w jednostkach gospodarczych.	
<b>EUS_W02</b>	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu rolę rachunkowości zarządczej w procesie podejmowania i kontroli decyzji zarządczych w warunkach wolnego rynku.	
<b>EUS_W03</b>	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu funkcjonowanie systemów informacyjnych stosowanych w controllingu.	
<b>EUS_W04</b>	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu zasady projektowania i mechanizmy stosowania instrumentów controllingowych w procesach biznesowych .	
<b>EUS_W05</b>	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu rolę planowania finansowego w zarządzaniu przedsiębiorstwem.	

<b>EUS_W06</b>	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu metody kalkulacji kosztów działalności jednostki i ich optymalizacji w warunkach gospodarki rynkowej.
<b>EUS_W07</b>	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu stosowane przez przedsiębiorstwa metody pomiaru i raportowania dokonań finansowych i niefinansowych.
<b>EUS_W08</b>	Zna i rozumie fundamentalne uwarunkowania zarządzania projektami
<b>EUS_W09</b>	Zna i rozumie fundamentalne uwarunkowania wykorzystania narzędzi informatycznych do wspierania procesów controllingowych.
<b>EUS_W10</b>	Zna i rozumie fundamentalne zasady komunikacji interpersonalnej warunkującą skuteczną komunikację w zespole oraz zarządzanie w sytuacjach konfliktowych.
<b>EUS_W11</b>	Zna i rozumie fundamentalne uwarunkowania stosowania podstawowych technik negocjacyjnych.
<b>umiejętności</b>	
<b>EUS_U01</b>	Potrafi krytycznie analizować, interpretować i wyjaśniać złożone i nietypowe zjawiska gospodarcze oraz ocenić uwarunkowania ekonomiczno-finansowe działalności jednostek gospodarczych.
<b>EUS_U02</b>	Potrafi przygotować niezbędne informacje wykorzystywane w procesach decyzyjnych w oparciu o właściwy dobór źródeł.
<b>EUS_U03</b>	Potrafi wykorzystać zdobytą wiedzę w zakresie finansów i rachunkowości rozszerzoną o krytyczną analizę złożonych i nietypowych zjawisk gospodarczych.
<b>EUS_U04</b>	Potrafi posługiwać się narzędziami informatycznymi przy analizie i ocenie efektów podejmowania decyzji menedżerskich i rozwiązywaniu konkretnych problemów decyzyjnych.
<b>EUS_U05</b>	Posiada praktyczne umiejętności sporządzania oceny efektów dokonań i ich interpretacji.
<b>EUS_U06</b>	Potrafi wykorzystać zdobytą wiedzę w organizowaniu pracy własnej i zespołowej oraz do efektywnego komunikowania się w różnych zakresach i formach.
<b>EUS_U07</b>	Posiada umiejętność samodzielnego proponowania rozwiązań konkretnych problemów zarządzania oraz planowania i wdrażania rozwiązań adekwatnych dla zdiagnozowanych przyczyn i przebiegu zjawisk/problemów, prowadzących do ich rozwiązania.
<b>EUS_U08</b>	Potrafi oceniać nowe przedsięwzięcia biznesowe, także w przestrzeni konkurencyjnych rynków globalnych, trafnie określając ich cel, ryzyko i przebieg poprzez dobór i zastosowanie właściwych metod i narzędzi.
<b>EUS_U09</b>	Posiada umiejętność wystąpień publicznych i wpływu na zachowania podwładnych w zakresie właściwym dla praktyki biznesu.
<b>EUS_U10</b>	Potrafi twórczo uczestniczyć w projektach zespołowych, także w roli ich lidera (kierownika).
<b>kompetencje społeczne</b>	
<b>EUS_K01</b>	Jest gotów określić priorytety służące realizacji określonych przez siebie lub innych przedsięwzięć zachowując zasady etyki zawodowej.
<b>EUS_K02</b>	Jest gotów poszukiwać i poprawnie wykorzystywać mechanizmy pozwalające skutecznie oddziaływać na współpracowników, stymulować wzrost ich zaangażowania oraz pobudzać zapał do działania na rzecz realizacji wspólnych celów.
<b>EUS_K03</b>	Jest gotów myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy rozwiązując problemy zarządzania przedsiębiorstwem w warunkach konkurencyjnego rynku.
<b>EUS_K04</b>	Jest gotów do krytycznej oceny informacji w celu rozwiązywania problemów decyzyjnych związanych z funkcjonowaniem przedsiębiorstwa w globalnym środowisku.
<b>EUS_K05</b>	Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa.

**Moduły kształcenia wraz z zakładanymi efektami kształcenia**

Moduły kształcenia	Przedmioty	Charakter zajęć (teoretyczne/ praktyczne) T/P	Liczba godzin	Liczba punktów ECTS	Zakładane efekty kształcenia	Sposób weryfikacji zakładanych efektów kształcenia osiąganych przez uczestnika
Moduł kształcenia I WPROWADZENIE DO CONTROLLINGU	Controlling w biznesie – wykład inauguracyjny	T	2	-	Wiedza: Zna i rozumie w pogłębionym stopniu uwarunkowania funkcjonowania procesów controllingowych w jednostkach gospodarczych. EUS_W01	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.
	Organizacja procesów controllingowych w przedsiębiorstwie	T/P	6	1	Zna i rozumie zasady organizowania procesu controllingowego w jednostce i jego funkcje w zakresie planowania, monitorowania, nadzorowania i oceny dokonań. EUS_W10  Umiejętności: Potrafi definiować relacje i zakres współpracy z jednostkami organizacyjnymi. EUS_U07 Posiada kompetencje w zakresie twórczego udziału w projektach zespołowych. EUS_U10  Kompetencje społeczne: Jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy rozwiązując problemy zarządzania przedsiębiorstwem w warunkach konkurencyjnego rynku. EUS_K03	
Moduł kształcenia II BAZA INFORMACYJNA DLA CONTROLLINGU	Analiza i interpretacja sprawozdań finansowych	T/P	12	3	Wiedza: Zna i rozumie w pogłębionym stopniu wartości informacyjne sprawozdań finansowych jednostki gospodarczej EUS_W03 Zna i rozumie w pogłębionym stopniu zadania i reguły sporządzania analizy finansowej działalności jednostki gospodarczej EUS_W07	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.
	Systemy rachunku kosztów	T/P	6	1	Zna i rozumie pojęcia z zakresu rachunku kosztów i źródła pozyskania informacji na ich temat EUS_W03	
	Strategie finansowania działalności	T/P	8	1	Zna i rozumie metody rozliczania i prezentacji kosztów - EUS_W06 Zna i rozumie w pogłębionym stopniu metody planowania strategii finansowania działalności przedsiębiorstw EUS_W05  Umiejętności: Potrafi analizować, interpretować i wyjaśniać przyczyny zdarzeń gospodarczych w przedsiębiorstwie mających wpływ na sytuację	

					<p>finansowa jednostki odzwierciedloną w sprawozdaniu finansowym EUS_U01</p> <p>Potrafi sporządzić analizę finansową jednostki przy wykorzystaniu metod analizy wstępnej, wskaźnikowej i dyskryminacyjnej EUS_U05</p> <p>Potrafi dokonać klasyfikacji kosztów oraz je rozliczyć - K_U03</p> <p>Potrafi sporządzić wybrany rachunek kosztów K_U03</p> <p>Potrafi określić konsekwencje wykorzystywania odpowiednich źródeł pozyskiwania kapitału i określić jego koszt EUS_U01</p> <p>Potrafi określić zasady długoterminowego i krótkoterminowego planowania finansowego w szczególności zarządzania środkami pieniężnymi, zapasami, należnościami i politykę kredytową jednostki EUS_U07</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów do krytycznej oceny informacji na temat dokonań jednostki w czasie i przestrzeni EUS_K04</p> <p>Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EUS_K05</p>	
Moduł kształcenia III CONTROLLING DZIEDZINOWY	Controlling kosztów- Rachunek kosztów działań	T/P	6	1	<p>Wiedza:</p> <p>Zna i rozumie w pogłębionym stopniu metodę kalkulacji kosztów działalności ABC, metody optymalizacji kosztów działalności poprzez podejście lean management, zarządzania kosztami działalności z wykorzystaniem ZPRK EUS_W06</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach, praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.
	Controlling kosztów- Lean accounting	T/P	8	1	<p>Posiada wiedzę o zasadach zarządzania projektami oraz oceny ich efektywności EUS_W08</p>	
	Controlling kosztów- Zasobowo-procesowy rachunek kosztów	T/P	8	1	<p>Zna i rozumie zasady projektowania i mechanizmy stosowania instrumentów controllingowych w procesach sprzedaży, produkcji, zakupów i logistyki EUS_W04</p> <p>Umiejętności:</p> <p>Potrafi przygotować odpowiednie informacje o kosztach oraz ustalić wskaźniki KPI wykorzystując narzędzia ABC,ZPRK, analizę procesów biznesowych pod kątem identyfikacji i eliminacji kosztów wynikających z marnotrawstwa oraz ustalić wskaźniki KPI wykorzystując narzędzia sourcingu EUS_U02</p>	
	Controlling projektów	T/P	12	3	<p>Na podstawie danych wewnętrznych i zewnętrznych potrafi sporządzić założenia projektu i ustalić budżet, zasoby i harmonogram jego realizacji EUS_U02</p>	
	Controlling marketingu i sprzedaży	T/P	12	3		
	Controlling fabryczny	T/P	6	1		

	Controlling i zakupów i logistyki	T/P	4	1	<p>Potrafi przygotować odpowiednie informacje o wskaźnikach KPI w procesie sprzedaży EUS_U02</p> <p>Potrafi pozyskać informacje niezbędne do zastosowania narzędzi controllingowych w procesie zakupów, produkcji i sprzedaży EUS_U02</p> <p>Potrafi zastosować właściwe metody diagnozy sytuacji i zaproponować działania doskonalące w procesie zakupów, produkcji i sprzedaży EUS_U07</p> <p>Posiada umiejętność planowania i oceny przedsięwzięć, adekwatnych dla zdiagnozowanych przyczyn i przebiegu zjawisk/problemów, prowadzących do ich sprawnego rozwiązania EUS_U08</p> <p>Potrafi kreatywnie uczestniczyć w przedsięwzięciach zespołowych związanych z rozwiązywaniem problemów, zwłaszcza z realizacją projektów rozwojowych instytucji EUS_U10</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy samodzielnie oceniając projekty inwestycyjne. EUS_K03</p> <p>Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EUS_K05</p> <p>Jest gotów krytycznie selekcjonować informacje niezbędne do zastosowania narzędzi, controllingowych w procesie zakupów, produkcji i sprzedaży. EUS_K04</p> <p>Jest gotów poszukiwać i poprawnie wykorzystywać mechanizmy pozwalające skutecznie oddziaływać na współpracowników, stymulować wzrost ich zaangażowania oraz pobudzać zapał do działania na rzecz realizacji wspólnych celów. EUS_K02</p>	
Moduł kształcenia IV BUDŻETOWANIE	Budżet jako narzędzie zarządzania przedsiębiorstwem	T/P	12	2	<p>Wiedza:</p> <p>Zna, rozumie i potrafi analizować procedury, metody i zasady sporządzania budżetu finansowego jednostki gospodarczej EUS_W05</p> <p>Umiejętności:</p> <p>Potrafi wskazać źródła informacji do sporządzenia budżetu jednostki gospodarczej EUS_U02</p> <p>Umiejętności</p> <p>Potrafi sporządzić budżet finansowy jednostki gospodarczej. EUS_U07</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów do krytycznej oceny informacji niezbędnych do opracowania budżetu EUS_K04</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów kształcenia.

					Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EUS_K05	
Moduł kształcenia V ANALIZY I RAPORTOWANIE	Rachunki dla problemów decyzyjnych krótkiego okresu	T/P	12	3	Wiedza: Zna i rozumie cele rachunkowości zarządczej na tle systemu rachunkowości przedsiębiorstwa oraz rozumie i rozpatruje jej funkcje w procesach decyzyjnych interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych EUS_W02	Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku)
	Strategiczna Karta Wyników	T/P	12	2		

	Standardy raportowania biznesowego	T/P	6	1	<p>Zna, rozumie i rozpatruje zasady i metody racjonalizacji decyzji cenowych, kosztowych, w tym szczególnie decyzji operacyjnych EUS_W02</p> <p>Zna i rozumie w pogłębionym zakresie model zarządzania strategicznego bazujący na BSC oraz standardy raportowania dokonań w sferze ekonomicznej, społecznej i środowiskowej EUS_W07</p> <p>Zna źródła informacji wykorzystywanych do przygotowania raportów biznesowych EUS_W03</p> <p>Umiejętności:</p> <p>Potrafi analizować i interpretować problemy zarządzania przychodami, kosztami i wynikami przedsiębiorstwa w krótkim okresie, proponować sposób wykorzystania danych z systemu controllingowego do analizy i optymalizacji działalności jednostki oraz posiada umiejętności ustalania perspektyw i mierników oceny dokonań jednostki EUS_U02</p> <p>Posiada praktyczne umiejętności sporządzania oceny efektów dokonań przedsiębiorstwa oraz interpretacji uzyskanych wyników w oparciu o BSC EUS_U05</p> <p>Potrafi skutecznie wdrożyć BSC w organizacji EUS_U06</p> <p>Posiada umiejętność samodzielnej analizy i interpretacji ocenianych przy zastosowaniu narzędzi controllingowych efektów alternatywnych rozwiązań problemów decyzyjnych EUS_U07</p> <p>Potrafi przygotowywać typowe opracowania pisemne i wystąpienia w języku polskim w zakresie właściwym dla praktyki biznesu EUS_U09</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów do podejmowania decyzji dotyczących zarządzania rozwojem organizacji w oparciu o analizę efektywności rozpatrywanych rozwiązań z punktu widzenia interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych. EUS_K04</p> <p>Jest gotów stosować holistyczne podejście do prezentacji interesariuszom dokonań jednostki w treści i formie zgodnej ze standardami i zasadami przejrzystości EUS_K04</p> <p>Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EUS_K05</p>	w zakresie efektów kształcenia.
--	------------------------------------	-----	---	---	---	---------------------------------



Moduł kształcenia VI KLUCZOWE KOMPETENCJE CONTROLLERA	Skuteczna komunikacja i zarządzanie konfliktem	P	8	1	<p>Wiedza:</p> <p>Zna i rozumie różnorodne formy komunikacji interpersonalnej EUS_W10</p> <p>Ma pogłębioną wiedzę o istocie i znaczeniu negocjacji oraz uwarunkowaniach stosowania podstawowych technik negocjacyjnych EUS_W11</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach, prezentacje przykładów zachowań, praca zespołowa.
	Zarządzanie stresem w biznesie	P	8	1	<p>Umiejętności:</p> <p>Potrafi komunikować się w zespołach, w których uczestniczy, a zwłaszcza w tych, którymi kieruje a także wprowadzać zmiany w procesach komunikowania w organizacji EUS_U06</p> <p>Posiada umiejętność skutecznego zarządzania w sytuacjach konfliktowych i stresie poprzez przyjmowanie adekwatnych zachowań EUS_U06</p> <p>Potrafi komunikatywnie formułować i przekazywać swoje myśli, opinie i wszelkie informacje oraz stosować podstawowe techniki negocjacyjne w praktyce. EUS_U09</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów odpowiednio określać priorytety służące realizacji określonych przez siebie lub innych przedsięwzięć EUS_K01</p> <p>Jest gotów poszukiwać i poprawnie wykorzystywać mechanizmy pozwalające skutecznie oddziaływać na współpracowników, stymulować wzrost ich zaangażowania oraz pobudzać zapał do działania na rzecz realizacji wspólnych celów. EUS_K02</p> <p>Jest gotów sprawnie posługiwać się normami i regułami organizacyjnymi w celu rozwiązania konkretnego zadania decyzji EUS_K03</p>	
Moduł kształcenia VII NARZĘDZIA CONTROLLERA	Systemy wspierające proces budżetowania	P	8	1	<p>Wiedza:</p> <p>Zna i rozumie fundamentalne zasady i pozyskiwania i przetwarzania danych w arkuszu kalkulacyjnym EXEL oraz informatycznych narzędziach wspierających budżetowanie i analizę odchyleń. EUS_W09</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach,

	Excel w codziennej pracy controllera	P	12	2	Umiejętności: Potrafi posługiwać się komputerowym arkuszem kalkulacyjnym przy rozpatrywaniu efektów podejmowania decyzji menedżerskich oraz systemami komputerowymi wspierającymi proces planowania i kontroli budżetowej EUS_U04	
Egzamin pisemny końcowy		T/P	4	-	Diagnostuje poziom i zakres wiedzy z zakresu controllingu biznesowego (EUS_W01, EUS_W02, EUS_W03, EUS_W04, EUS_W05, EUS_W06, EUS_W07, EUS_W08) oraz umiejętności i kompetencji w zakresie wykorzystania narzędzi controllingowych (EUS_U01, EUS_U02, EUS_U03, EUS_U04, EUS_U05, EUS_U07, EUS_U08, EUS_K06)	Egzamin pisemny końcowy weryfikujący poziom wiedzy, umiejętności i kompetencji z zakresu wskazanych efektów kształcenia.

Program studiów podyplomowych obowiązuje od semestru I roku akademickiego 2021/22