

Program studiów podyplomowych w zakresie zarządzania „Master of Business Administration w ochronie zdrowia”

Ogólna charakterystyka studiów podyplomowych	
Wydział realizujący studia podyplomowe:	Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania
Nazwa studiów podyplomowych:	Studia podyplomowe w zakresie zarządzania „Master of Business Administration w ochronie zdrowia”
Nazwa studiów podyplomowych w j. angielskim:	Postgraduate Studies in Management „Master of Business Administration in Healthcare Management”
Poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji:	7
Liczba semestrów:	4
Łączna liczba godzin zajęć dydaktycznych:	540
Łączna liczba punktów ECTS:	76
Forma zaliczenia studiów podyplomowych – warunki uzyskania świadectwa ukończenia studiów podyplomowych*	Złożenie egzaminów i uzyskanie zaliczeń, praca końcowa, egzamin końcowy
Cel studiów podyplomowych:	<p>Działania lub zadania, które potrafi wykonywać osoba posiadająca kwalifikację.</p> <p>Celem studiów jest przekazanie uczestnikom praktycznej wiedzy z zakresu zarządzania, ekonomii i finansów w ochronie zdrowia. Studia zakładają uzyskanie efektu synergii w wyniku połączenia wiedzy praktyków, naukowców oraz doświadczeń uczestników programu, stanowiąc bezsprzecznie najbardziej efektywny instrument podnoszenia kwalifikacji kadr kierowniczych. Studia są prowadzone przede wszystkim w formie ćwiczeń, warsztatów praktycznych, w trakcie których będą wykorzystane studia przypadków.</p> <p>Podczas zajęć uczestnicy poznają teoretyczne i praktyczne aspekty zarządzania w podmiotach ochrony zdrowia, na poziomie strategicznym i operacyjnym, obejmujące wszystkie podstawowe obszary działalności tych organizacji, tj. finanse, prawo medyczne, przywództwo, zarządzanie jakością, strategia i zrównoważony rozwój, informatyzacja i innowacje. Umiejętności i kompetencje uzyskane w trakcie studiów umożliwiają absolwentom wykorzystywanie różnorodnych instrumentów zarządzania w podmiotach funkcjonujących w systemie ochrony zdrowia w sposób elastyczny.</p> <p>Studia dostarczają obszernej wiedzy, umiejętności i kompetencji wymaganych na stanowiskach kierowniczych oraz przygotowują do fachowego zarządzania na poziomie małych zespołów, jak również średniego i wyższego szczebla w organizacjach ochrony zdrowia.</p>

		<p>Studia przygotowują absolwentów do prowadzenia zespołu przez zmianę, zarządzania projektami, tworzenia i wdrażania strategii, zarządzania organizacją ochrony zdrowia przez pryzmat jej finansów, elastycznego zarządzania organizacją w zmieniającym się otoczeniu, skutecznej komunikacji z zespołem, kształtowania strategii zarządzania kapitałem ludzkim w zmieniającej się strukturze demograficznej, zarządzania organizacją ochrony zdrowia zgodnie z ideą zrównoważonego rozwoju.</p>
	Uprawnienia związane z posiadaniem kwalifikacji.	<p>Absolwenci studiów otrzymują świadectwo ukończenia studiów podyplomowych w zakresie zarządzania „Master of Business Administration w ochronie zdrowia”, zgodnie z obowiązującymi przepisami, potwierdzające uzyskanie kwalifikacji podyplomowych.</p> <p>Absolwenci studiów podyplomowych na kierunku zarządzanie są uprawnieni do pełnienia funkcji kierownika podmiotu leczniczego niebędącego przedsiębiorcą (art. 46 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej). Zgodnie z „Ustawą z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym”, absolwenci studiów podyplomowych Master of Business Administration są uprawnieni do zasiadania w radach nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa.</p>
	Zapotrzebowanie na kwalifikację, przedstawione w kontekście trendów na rynku pracy, rozwoju nowych technologii, potrzeb społecznych, strategii rozwoju kraju lub regionu.	<p>Zgodnie z projektem ustawy o Funduszu Wsparcia Szpitali jednym z istotnych aspektów wpływających na poprawę funkcjonowania sektora ochrony zdrowia w Polsce jest podnoszenie poziomu kompetencji kadry zarządzającej organizacjami systemu ochrony zdrowia. Wiedza i umiejętności zdobyte w trakcie tych studiów, profesjonalnie udokumentowane stosownymi certyfikatami kompetencji, są ważnym atutem w rozwoju kariery zawodowej oraz powodują wzrost siły przetargowej na rynku pracy.</p> <p>Realizacja studiów podyplomowych wpisuje się w realizację „Regionalnej Strategii Inteligentnej Specjalizacji (RIS3) 2021+ województwa kujawsko-pomorskiego” w obszarze ‘Zdrowie i turystyka zdrowotna’.</p> <p>Program studiów został opracowany w oparciu o doświadczenie Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania UMK w zakresie realizacji tego typu studiów. Przygotowany program spełnia standardy akredytacji AMBA. Ponadto uwzględnia on wyniki dokonanej analizy opartej o benchmarking innych programów MBA w ochronie zdrowia realizowanych na innych polskich uczelniach, w tym posiadających akredytację AMBA.</p>
	Możliwości wykorzystania kwalifikacji.	<p>Studia dostarczają obszernej wiedzy, umiejętności i kompetencji wymaganych na stanowiskach kierowniczych. Przygotowują do fachowego zarządzania na poziomie małych zespołów, jak również średniego i wyższego szczebla w organizacjach ochrony zdrowia.</p>
	Odniesienie do kwalifikacji o zbliżonym charakterze.	<p>W trakcie zajęć prowadzący wykorzystują najnowsze osiągnięcia teorii i rozwiązania praktyczne, co pozwoli na przekazywanie aktualnej wiedzy, a przez to przygotowanie uczestników w najlepszy sposób do realizacji zadań powierzonych im w ich organizacjach. Realizowane przedmioty dają możliwość poszerzenia horyzontów poprzez kontakt uczestników ze specjalistami z UMK i innych uczelni, praktykami, a także między sobą nawzajem.</p> <p>Kwalifikacje możliwe do uzyskania po ukończeniu studiów dedykowane są przede wszystkim osobom na stanowiskach kierowniczych, a także menedżerom wszystkich szczebli i funkcji w organizacjach funkcjonujących w ochronie zdrowia.</p> <p>Studia są dedykowane osobom posiadającym doświadczenie zarządcze, które chcą uporządkować swoją wiedzę w tym zakresie, w tym osobom nieposiadającym wykształcenia ekonomicznego. Zdobyta wiedza i umiejętności stanowią rozszerzenie i uzupełnienie efektów uczenia się na kierunkach takich jak np. zarządzanie, ekonomia, finanse i pokrewne.</p> <p>Zgodnie ze standardami AMBA, studia MBA są ogólnymi studiami z zakresu zarządzania na poziomie odpowiadającym poziomowi magisterskiemu (poziom 7 PRK). Studia prowadzą do uzyskania wykształcenia ogólnego (kwalifikacji ogólnych), a absolwenci zdobywają znaczne zrozumienie głównych obszarów wiedzy, które stanowią podstawę ogólnego zarządzania.</p>

Efekty uczenia się dla studiów podyplomowych**	
Symbol	Po ukończeniu studiów podyplomowych absolwent osiąga następujące efekty uczenia się:
wiedza	
EUS_W01	absolwent zna i rozumie złożone procesy gospodarcze i społeczne zachodzące w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia i ich otoczeniu, także globalnym, oraz ich źródła, wzajemne zależności i długofalowe konsekwencje (następstwa)
EUS_W02	absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu relacje instytucji funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia z ich interesariuszami (wewnętrznymi, zewnętrznymi) oraz zasady ich kształtowania, adekwatnego zarówno do norm etycznych i zasad społecznej odpowiedzialności, jak i do celów rozwojowych instytucji
EUS_W03	absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu wybrane systemy norm i reguł prawnych, organizacyjnych, zawodowych, etycznych związanych z obszarem ochrony zdrowia wraz z ich prawidłowościami, naturą, źródłami, zmianami i sposobami działania
EUS_W04	absolwent zna i rozumie zasady i metody racjonalizacji decyzji, w tym szczególnie dotyczących decyzji strategicznych
EUS_W05	absolwent zna i rozumie złożone procesy zarządzania i wdrażania zmian dotyczące poszczególnych sfer funkcjonowania instytucji funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia
EUS_W06	absolwent zna i rozumie w sposób pogłębiony wybrane metody i narzędzia pozyskiwania danych, opisu, modelowania oraz identyfikowania prawidłowości rządzących procesami zachodzącymi w organizacjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia
EUS_W07	absolwent ma pogłębioną wiedzę o zachowaniach ludzi w organizacji na poziomie indywidualnym, grupowym i instytucjonalnym
EUS_W08	absolwent zna i rozumie zasady prawa autorskiego
EUS_W09	absolwent posiada pogłębioną i zintegrowaną wiedzę z zakresu zarządzania umożliwiającą rozwiązywanie problemów w organizacjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia
EUS_W10	absolwent zna i rozumie trendy w ochronie zdrowia oraz ma pogłębioną wiedzę z zakresu technologii wykorzystywanych w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia
umiejętności	
EUS_U01	absolwent potrafi analizować przyczyny i przebieg złożonych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych, związanych z systemem ochrony zdrowia, formułować własne opinie na ten temat
EUS_U02	absolwent potrafi prognozować, identyfikować i analizować złożone problemy, jakie wiążą się z praktyką funkcjonowania i rozwoju instytucji ochrony zdrowia, wykorzystując wiedzę teoretyczną i formułując własne opinie
EUS_U03	absolwent potrafi samodzielnie proponować rozwiązania złożonych lub nietypowych problemów z zakresu zarządzania w ochronie zdrowia i wdrażać rozwiązania (w tym innowacyjne)
EUS_U04	absolwent potrafi praktycznie wykorzystywać zdobytą wiedzę w różnych zakresach oraz formach i krytycznie analizować skuteczność i przydatność tej wiedzy
EUS_U05	absolwent potrafi sprawnie posługiwać się systemami normatywnymi oraz normami i regułami (prawnymi, zawodowymi i etycznymi) w celu rozwiązania konkretnego zadania z zakresu zarządzania w ochronie zdrowia
EUS_U06	absolwent potrafi analizować przedsięwzięcia organizacyjne w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia, także w kontekście międzynarodowym, trafnie określając ich cel, ryzyko i przebieg procesów realizacyjnych
EUS_U07	absolwent potrafi w pogłębionym stopniu przygotowywać opracowania/ raporty i wystąpienia publiczne, a także prowadzić debatę w zakresie właściwym dla praktyki zarządzania w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia
EUS_U08	absolwent potrafi wykorzystywać zaawansowane technologie informacyjno – komunikacyjne, w tym wykorzystywane w ochronie zdrowia
EUS_U09	absolwent potrafi skutecznie komunikować się w środowisku zawodowym, a także budować pozytywny klimat organizacyjny (i zaufanie) w zespołach, w których uczestniczy, szczególnie w tych, którymi kieruje

EUS_U10	absolwent posiada umiejętność posługiwania się narzędziami wspomagającymi proces kształcenia
EUS_U11	absolwent potrafi pozyskiwać od organizacji informacje i dane, które w połączeniu z wiedzą merytoryczną z wybranego obszaru pozwalają na zaproponowanie rozwiązania problemu w podmiotach ochrony zdrowia
kompetencje społeczne	
EUS_K01	absolwent jest gotów samodzielnie planować swój rozwój zawodowy i rozwijać swoją wiedzę i umiejętności oraz inspirować i ukierunkowywać innych w tym zakresie
EUS_K02	absolwent posiada wewnętrzną motywację i kompetencje do uczestniczenia w pracach zespołowych, szczególnie w roli lidera
EUS_K03	absolwent posiada kompetencje do krytycznej oceny odbieranych treści oraz uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych
EUS_K04	absolwent jest gotów do uwzględniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego oraz inicjonowania działania na rzecz interesu publicznego przy realizacji przedsięwzięć
EUS_K05	absolwent prezentuje postawę uwzględniającą wartości związane z przestrzeganiem zasad etyki zawodowej
EUS_K06	absolwent posiada kompetencje w zakresie myślenia i działania w sposób twórczy/ kreatywny

Moduły kształcenia wraz z zakładanymi efektami uczenia się						
Moduły kształcenia	Przedmioty	Charakter zajęć (teoretyczne/praktyczne) T/P	Liczba godzin	Liczba punktów ECTS	Zakładane efekty uczenia się	Sposób weryfikacji zakładanych efektów uczenia się osiągniętych przez uczestnika
Moduł kształcenia I: Moduł organizacyjny	Sesja integracyjno-informacyjna	P	12	2	Wiedza: EUS_W08 absolwent zna i rozumie zasady prawa autorskiego Umiejętności: EUS_U10 absolwent posiada umiejętność posługiwania się narzędziami wspomagającymi proces kształcenia Kompetencje społeczne: EUS_K01 absolwent jest gotów samodzielnie planować swój rozwój zawodowy i rozwijać swoją wiedzę i umiejętności oraz inspirować i ukierunkowywać innych w tym zakresie EUS_K02 absolwent posiada wewnętrzną motywację i kompetencje do uczestniczenia w pracach zespołowych, szczególnie w roli lidera EUS_K05 absolwent prezentuje postawę uwzględniającą wartości związane z przestrzeganiem zasad etyki zawodowej	Test; obserwacja ciągła podczas ćwiczeń (realizacja i prezentacja zadań)
	Zasady antyplagiatowe	P	4	1		
Moduł kształcenia II: Podstawowa wiedza menedżerska	Analiza i projektowanie organizacyjne w podmiotach ochrony zdrowia (w tym	P	8	1	Wiedza: EUS_W01 absolwent zna i rozumie złożone procesy gospodarcze i społeczne zachodzące w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia i ich otoczeniu, także globalnym, oraz ich źródła, wzajemne zależności i długofalowe konsekwencje (następstwa)	Projekt (np. praca pisemna (indywidualna lub zespołowa) opisująca zadany

	modele kompetencyjne)				EUS_W02 absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu relacje instytucji funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia z ich interesariuszami (wewnętrznymi, zewnętrznymi) oraz zasady ich kształtowania, adekwatnego zarówno do norm etycznych i zasad społecznej odpowiedzialności, jak i do celów rozwojowych instytucji	przez prowadzącego problem teoretyczno-praktyczny z zakresu (przedmiotu); test; ocena ciągła – realizacja i prezentacja ćwiczeń
	Ekonomia menedżerska	P	16	2	EUS_W04 absolwent zna i rozumie zasady i metody racjonalizacji decyzji, w tym szczególnie dotyczących decyzji strategicznych	
	Zarządzanie projektami	P	8	1	EUS_W05 absolwent zna i rozumie złożone procesy zarządzania i wdrażania zmian dotyczące poszczególnych sfer funkcjonowania instytucji funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia	
	Marketing placówki medycznej	P	8	1	EUS_W06 absolwent zna i rozumie w sposób pogłębiony wybrane metody i narzędzia pozyskiwania danych, opisu, modelowania oraz identyfikowania prawidłowości rządzących procesami zachodzącymi w organizacjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia	
	Metody ilościowe w zarządzaniu placówką medyczną	P	8	1	EUS_W07 absolwent ma pogłębioną wiedzę o zachowaniach ludzi w organizacji na poziomie indywidualnym, grupowym i instytucjonalnym EUS_W09 absolwent posiada pogłębioną i zintegrowaną wiedzę z zakresu zarządzania umożliwiającą rozwiązywanie problemów w organizacjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia	
					Umiejętności: EUS_U01 absolwent potrafi analizować przyczyny i przebieg złożonych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych, związanych z systemem ochrony zdrowia, formułować własne opinie na ten temat EUS_U02 absolwent potrafi prognozować, identyfikować i analizować złożone problemy, jakie wiążą się z praktyką funkcjonowania i rozwoju instytucji ochrony zdrowia, wykorzystując wiedzę teoretyczną i formułując własne opinie EUS_U03 absolwent potrafi samodzielnie proponować rozwiązania złożonych lub nietypowych problemów z zakresu zarządzania w ochronie zdrowia i wdrażać rozwiązania (w tym innowacyjne) EUS_U04 absolwent potrafi praktycznie wykorzystywać zdobytą wiedzę w różnych zakresach oraz formach i krytycznie analizować skuteczność i przydatność tej wiedzy EUS_U06 absolwent potrafi analizować przedsięwzięcia organizacyjne w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia, także w kontekście międzynarodowym, trafnie określając ich cel, ryzyko i przebieg procesów realizacyjnych	
					Kompetencje społeczne: EUS_K02 absolwent posiada wewnętrzną motywację i kompetencje do uczestniczenia w pracach zespołowych, szczególnie w roli lidera	

					<p>EUS_K03 absolwent posiada kompetencje do krytycznej oceny odbieranych treści oraz uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych</p> <p>EUS_K04 absolwent jest gotów do uwzględniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego oraz inicjonowania działania na rzecz interesu publicznego przy realizacji przedsięwzięć</p> <p>EUS_K05 absolwent prezentuje postawę uwzględniającą wartości związane z przestrzeganiem zasad etyki zawodowej</p> <p>EUS_K06 absolwent posiada kompetencje w zakresie myślenia i działania w sposób twórczy/ kreatywny</p>	
<p>Moduł kształcenia III: Finanse w ochronie zdrowia</p>	Zasady finansowania usług zdrowotnych	P	8	1	<p>Wiedza:</p> <p>EUS_W01 absolwent zna i rozumie złożone procesy gospodarcze i społeczne zachodzące w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia i ich otoczeniu, także globalnym, oraz ich źródła, wzajemne zależności i długofalowe konsekwencje (następstwa)</p> <p>EUS_W04 absolwent zna i rozumie zasady i metody racjonalizacji decyzji, w tym szczególnie dotyczących decyzji strategicznych</p> <p>EUS_W06 absolwent zna i rozumie w sposób pogłębiony wybrane metody i narzędzia pozyskiwania danych, opisu, modelowania oraz identyfikowania prawidłowości rządzących procesami zachodzącymi w organizacjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia</p> <p>Umiejętności:</p> <p>EUS_U02 absolwent potrafi prognozować, identyfikować i analizować złożone problemy, jakie wiążą się z praktyką funkcjonowania i rozwoju instytucji ochrony zdrowia, wykorzystując wiedzę teoretyczną i formułując własne opinie</p> <p>EUS_U03 absolwent potrafi samodzielnie proponować rozwiązania złożonych lub nietypowych problemów z zakresu zarządzania w ochronie zdrowia i wdrażać rozwiązania (w tym innowacyjne)</p> <p>EUS_U04 absolwent potrafi praktycznie wykorzystywać zdobytą wiedzę w różnych zakresach oraz formach i krytycznie analizować skuteczność i przydatność tej wiedzy</p> <p>EUS_U05 absolwent potrafi sprawnie posługiwać się systemami normatywnymi oraz normami i regułami (prawnymi, zawodowymi i etycznymi) w celu rozwiązania konkretnego zadania z zakresu zarządzania w ochronie zdrowia</p> <p>EUS_U06 absolwent potrafi analizować przedsięwzięcia organizacyjne w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia, także w kontekście międzynarodowym, trafnie określając ich cel, ryzyko i przebieg procesów realizacyjnych</p> <p>EUS_U07 absolwent potrafi w pogłębionym stopniu przygotowywać opracowania/ raporty i wystąpienia publiczne, a także prowadzić debatę w zakresie właściwym</p>	<p>Projekt (np. praca pisemna (indywidualna lub zespołowa) opisująca zadany przez prowadzącego problem teoretyczno-praktyczny z zakresu przedmiotu); test; ocena ciągła – realizacja i prezentacja ćwiczeń</p>
	Zarządzanie finansami i zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia	P	24	3		
	Analiza finansowa	P	16	2		
	Rachunkowość zarządcza	P	16	2		
	Controlling i wizualizacja danych	P	24	3		

					<p>dla praktyki zarządzania w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia</p> <p>EUS_U08 absolwent potrafi wykorzystywać zaawansowane technologie informacyjno – komunikacyjne, w tym wykorzystywane w ochronie zdrowia</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>EUS_K03 absolwent posiada kompetencje do krytycznej oceny odbieranych treści oraz uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych</p> <p>EUS_K04 absolwent jest gotów do uwzględniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego oraz inicjonowania działania na rzecz interesu publicznego przy realizacji przedsięwzięć</p> <p>EUS_K05 absolwent prezentuje postawę uwzględniającą wartości związane z przestrzeganiem zasad etyki zawodowej</p>	
<p>Moduł kształcenia IV: Prawo medyczne</p>	<p>Prawne ramy prowadzenia działalności w ochronie zdrowia</p>	P	8	1	<p>Wiedza:</p> <p>EUS_W03 absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu wybrane systemy norm i reguł prawnych, organizacyjnych, zawodowych, etycznych związanych z obszarem ochrony zdrowia wraz z ich prawidłowościami, naturą, źródłami, zmianami i sposobami działania</p> <p>Umiejętności:</p> <p>EUS_U02 absolwent potrafi prognozować, identyfikować i analizować złożone problemy, jakie wiążą się z praktyką funkcjonowania i rozwoju instytucji ochrony zdrowia, wykorzystując wiedzę teoretyczną i formułując własne opinie</p> <p>EUS_U05 absolwent potrafi sprawnie posługiwać się systemami normatywnymi oraz normami i regułami (prawnymi, zawodowymi i etycznymi) w celu rozwiązania konkretnego zadania z zakresu zarządzania w ochronie zdrowia</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>EUS_K04 absolwent jest gotów do uwzględniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego oraz inicjonowania działania na rzecz interesu publicznego przy realizacji przedsięwzięć</p> <p>EUS_K05 absolwent prezentuje postawę uwzględniającą wartości związane z przestrzeganiem zasad etyki zawodowej</p>	<p>Projekt (np. praca pisemna (indywidualna lub zespołowa) opisująca zadany przez prowadzącego problem teoretyczno-praktyczny z zakresu przedmiotu); test; ocena ciągła – realizacja i prezentacja ćwiczeń</p>
	<p>Podstawy prawa pracy oraz odpowiedzialność pracownicza i zawodowa w ochronie zdrowia, umowy cywilno-prawne</p>	P	16	2		
	<p>Podstawy zamówień publicznych</p>	P	8	1		
	<p>Elementy prawa gospodarczego, podatkowego, RODO</p>	P	8	1		
	<p>Prawa pacjenta, procesy odszkodowawcze oraz ubezpieczenia w systemie ochrony zdrowia</p>	P	24	3		
	<p>Zasady prowadzenia, udostępniania i archiwizowania dokumentacji</p>	P	8	1		

	medycznej w podmiotach leczniczych (dokumentacja papierowa i elektroniczna)					
	Wizyta studyjna - symulacja rozprawy sądowej (z perspektywy pacjenta/ pracownika)	P	8	1		
Moduł kształcenia V: Przywództwo i zespół	Przywództwo	P	16	2	Wiedza: EUS_W02 absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu relacje instytucji funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia z ich interesariuszami (wewnętrznymi, zewnętrznymi) oraz zasady ich kształtowania, adekwatnego zarówno do norm etycznych i zasad społecznej odpowiedzialności, jak i do celów rozwojowych instytucji EUS_W03 absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu wybrane systemy norm i reguł prawnych, organizacyjnych, zawodowych, etycznych związanych z obszarem ochrony zdrowia wraz z ich prawidłowościami, naturą, źródłami, zmianami i sposobami działania EUS_W05 absolwent zna i rozumie złożone procesy zarządzania i wdrażania zmian dotyczące poszczególnych sfer funkcjonowania instytucji funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia EUS_W07 absolwent ma pogłębioną wiedzę o zachowaniach ludzi w organizacji na poziomie indywidualnym, grupowym i instytucjonalnym EUS_W09 absolwent posiada pogłębioną i zintegrowaną wiedzę z zakresu zarządzania umożliwiającą rozwiązywanie problemów w organizacjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia Umiejętności: EUS_U01 absolwent potrafi analizować przyczyny i przebieg złożonych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych, związanych z systemem ochrony zdrowia, formułować własne opinie na ten temat EUS_U03 absolwent potrafi samodzielnie proponować rozwiązania złożonych lub nietypowych problemów z zakresu zarządzania w ochronie zdrowia i wdrażać rozwiązania (w tym innowacyjne) EUS_U04 absolwent potrafi praktycznie wykorzystywać zdobytą wiedzę w różnych zakresach oraz formach i krytycznie analizować skuteczność i przydatność tej wiedzy	Projekt (np. praca pisemna (indywidualna lub zespołowa) opisująca zadany przez prowadzącego problem teoretyczno-praktyczny z zakresu przedmiotu); test; ocena ciągła – realizacja i prezentacja ćwiczeń
	Inteligencja emocjonalna w pracy lidera	P	16	2		
	Systemy motywacyjne	P	8	1		
	Zarządzanie zespołem z elementami coachingu	P	16	2		
	Negocjacje w ochronie zdrowia	P	16	2		

					<p>EUS_U09 absolwent potrafi skutecznie komunikować się w środowisku zawodowym, a także budować pozytywny klimat organizacyjny (i zaufanie) w zespołach, w których uczestniczy, szczególnie w tych, którymi kieruje</p> <p>Kompetencje społeczne: EUS_K01 absolwent jest gotów samodzielnie planować swój rozwój zawodowy i rozwijać swoją wiedzę i umiejętności oraz inspirować i ukierunkowywać innych w tym zakresie EUS_K02 absolwent posiada wewnętrzną motywację i kompetencje do uczestniczenia w pracach zespołowych, szczególnie w roli lidera EUS_K03 absolwent posiada kompetencje do krytycznej oceny odbieranych treści oraz uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych EUS_K05 absolwent prezentuje postawę uwzględniającą wartości związane z przestrzeganiem zasad etyki zawodowej</p>	
Moduł kształcenia VI: Jakość, certyfikacja i akredytacja	Podejście procesowe w ochronie zdrowia, nowoczesne systemy zarządzania	P	16	2	<p>Wiedza: EUS_W03 absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu wybrane systemy norm i reguł prawnych, organizacyjnych, zawodowych, etycznych związanych z obszarem ochrony zdrowia wraz z ich prawidłowościami, naturą, źródłami, zmianami i sposobami działania EUS_W05 absolwent zna i rozumie złożone procesy zarządzania i wdrażania zmian dotyczące poszczególnych sfer funkcjonowania instytucji funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia EUS_W06 absolwent zna i rozumie w sposób pogłębiony wybrane metody i narzędzia pozyskiwania danych, opisu, modelowania oraz identyfikowania prawidłowości rządzących procesami zachodzącymi w organizacjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia</p> <p>Umiejętności: EUS_U02 absolwent potrafi prognozować, identyfikować i analizować złożone problemy, jakie wiążą się z praktyką funkcjonowania i rozwoju instytucji ochrony zdrowia, wykorzystując wiedzę teoretyczną i formułując własne opinie EUS_U03 absolwent potrafi samodzielnie proponować rozwiązania złożonych lub nietypowych problemów z zakresu zarządzania w ochronie zdrowia i wdrażać rozwiązania (w tym innowacyjne) EUS_U05 absolwent potrafi sprawnie posługiwać się systemami normatywnymi oraz normami i regułami (prawnymi, zawodowymi i etycznymi) w celu rozwiązania konkretnego zadania z zakresu zarządzania w ochronie zdrowia</p> <p>Kompetencje społeczne: EUS_K02 absolwent posiada wewnętrzną motywację i kompetencje do uczestniczenia w pracach zespołowych, szczególnie w roli lidera</p>	Projekt (np. praca pisemna (indywidualna lub zespołowa) opisująca zadany przez prowadzącego problem teoretyczno-praktyczny z zakresu przedmiotu); test; ocena ciągła – realizacja i prezentacja ćwiczeń
	Akredytacje i certyfikacje w ochronie zdrowia	P	8	1		
	Compliance w ochronie zdrowia	P	16	2		

					<p>EUS_K03 absolwent posiada kompetencje do krytycznej oceny odbieranych treści oraz uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych</p> <p>EUS_K04 absolwent jest gotów do uwzględniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego oraz inicjonowania działania na rzecz interesu publicznego przy realizacji przedsięwzięć</p> <p>EUS_K05 absolwent prezentuje postawę uwzględniającą wartości związane z przestrzeganiem zasad etyki zawodowej</p>	
<p>Moduł kształcenia VII: Strategia i zrównoważony rozwój</p>	Zarządzanie strategiczne	P	30	4	<p>Wiedza:</p> <p>EUS_W01 absolwent zna i rozumie złożone procesy gospodarcze i społeczne zachodzące w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia i ich otoczeniu, także globalnym, oraz ich źródła, wzajemne zależności i długofalowe konsekwencje (następstwa)</p> <p>EUS_W02 absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu relacje instytucji funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia z ich interesariuszami (wewnętrznymi, zewnętrznymi) oraz zasady ich kształtowania, adekwatnego zarówno do norm etycznych i zasad społecznej odpowiedzialności, jak i do celów rozwojowych instytucji</p> <p>EUS_W03 absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu wybrane systemy norm i reguł prawnych, organizacyjnych, zawodowych, etycznych związanych z obszarem ochrony zdrowia wraz z ich prawidłowościami, naturą, źródłami, zmianami i sposobami działania</p> <p>EUS_W04 absolwent zna i rozumie zasady i metody racjonalizacji decyzji, w tym szczególnie dotyczących decyzji strategicznych</p> <p>EUS_W05 absolwent zna i rozumie złożone procesy zarządzania i wdrażania zmian dotyczące poszczególnych sfer funkcjonowania instytucji funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia</p> <p>EUS_W07 absolwent ma pogłębioną wiedzę o zachowaniach ludzi w organizacji na poziomie indywidualnym, grupowym i instytucjonalnym</p> <p>EUS_W10 absolwent zna i rozumie trendy w ochronie zdrowia oraz ma pogłębioną wiedzę z zakresu technologii wykorzystywanych w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia</p> <p>Umiejętności:</p> <p>EUS_U01 absolwent potrafi analizować przyczyny i przebieg złożonych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych, związanych z systemem ochrony zdrowia, formułować własne opinie na ten temat</p> <p>EUS_U02 absolwent potrafi prognozować, identyfikować i analizować złożone problemy, jakie wiążą się z praktyką funkcjonowania i rozwoju instytucji ochrony zdrowia, wykorzystując wiedzę teoretyczną i formułując własne opinie</p>	<p>Projekt (np. praca pisemna (indywidualna lub zespołowa) opisująca zadany przez prowadzącego problem teoretyczno-praktyczny z zakresu przedmiotu); test; ocena ciągła – realizacja i prezentacja ćwiczeń</p>
	Zarządzanie zmianą	P	16	2		
	Zrównoważony rozwój i strategię ESG	P	24	3		
	Strategiczne zarządzanie kapitałem ludzkim, podnoszenie kwalifikacji i kompetencji personelu	P	24	3		

					<p>EUS_U03 absolwent potrafi samodzielnie proponować rozwiązania złożonych lub nietypowych problemów z zakresu zarządzania w ochronie zdrowia i wdrażać rozwiązania (w tym innowacyjne)</p> <p>EUS_U04 absolwent potrafi praktycznie wykorzystywać zdobytą wiedzę w różnych zakresach oraz formach i krytycznie analizować skuteczność i przydatność tej wiedzy</p> <p>EUS_U05 absolwent potrafi sprawnie posługiwać się systemami normatywnymi oraz normami i regułami (prawnymi, zawodowymi i etycznymi) w celu rozwiązania konkretnego zadania z zakresu zarządzania w ochronie zdrowia</p> <p>EUS_U06 absolwent potrafi analizować przedsięwzięcia organizacyjne w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia, także w kontekście międzynarodowym, trafnie określając ich cel, ryzyko i przebieg procesów realizacyjnych</p> <p>EUS_U09 absolwent potrafi skutecznie komunikować się w środowisku zawodowym, a także budować pozytywny klimat organizacyjny (i zaufanie) w zespołach, w których uczestniczy, szczególnie w tych, którymi kieruje</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>EUS_K03 absolwent posiada kompetencje do krytycznej oceny odbieranych treści oraz uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych</p> <p>EUS_K04 absolwent jest gotów do uwzględniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego oraz inicjonowania działania na rzecz interesu publicznego przy realizacji przedsięwzięć</p> <p>EUS_K05 absolwent prezentuje postawę uwzględniającą wartości związane z przestrzeganiem zasad etyki zawodowej</p> <p>EUS_K06 absolwent posiada kompetencje w zakresie myślenia i działania w sposób twórczy/ kreatywny</p>	
<p>Moduł kształcenia VIII: Informatyzacja i innowacje w ochronie zdrowia</p>	Cyfryzacja w ochronie zdrowia	P	16	2	<p>Wiedza:</p> <p>EUS_W01 absolwent zna i rozumie złożone procesy gospodarcze i społeczne zachodzące w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia i ich otoczeniu, także globalnym, oraz ich źródła, wzajemne zależności i długofalowe konsekwencje (następstwa)</p> <p>EUS_W04 absolwent zna i rozumie zasady i metody racjonalizacji decyzji, w tym szczególnie dotyczących decyzji strategicznych</p> <p>EUS_W05 absolwent zna i rozumie złożone procesy zarządzania i wdrażania zmian dotyczące poszczególnych sfer funkcjonowania instytucji funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia</p> <p>EUS_W06 absolwent zna i rozumie w sposób pogłębiony wybrane metody i narzędzia pozyskiwania danych, opisu, modelowania oraz identyfikowania prawidłowości rządzących procesami zachodzącymi w organizacjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia</p>	<p>Projekt (np. praca pisemna (indywidualna lub zespołowa) opisująca zadany przez prowadzącego problem teoretyczno-praktyczny z zakresu przedmiotu); test; ocena ciągła – realizacja i</p>
	AI w ochronie zdrowia	P	8	1		
	Strategie innowacji	P	8	1		
	Zakładanie i rozwijanie start-upu medycznego	P	16	3		
	HB HTA	P	8	1		
	Inwestycje w ochronie zdrowia	P	8	1		
	Gospodarka lekowa	P	8	1		

					<p>EUS_W10 absolwent zna i rozumie trendy w ochronie zdrowia oraz ma pogłębioną wiedzę z zakresu technologii wykorzystywanych w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia</p> <p>Umiejętności:</p> <p>EUS_U01 absolwent potrafi analizować przyczyny i przebieg złożonych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych, związanych z systemem ochrony zdrowia, formułować własne opinie na ten temat</p> <p>EUS_U02 absolwent potrafi prognozować, identyfikować i analizować złożone problemy, jakie wiążą się z praktyką funkcjonowania i rozwoju instytucji ochrony zdrowia, wykorzystując wiedzę teoretyczną i formułując własne opinie</p> <p>EUS_U03 absolwent potrafi samodzielnie proponować rozwiązania złożonych lub nietypowych problemów z zakresu zarządzania w ochronie zdrowia i wdrażać rozwiązania (w tym innowacyjne)</p> <p>EUS_U04 absolwent potrafi praktycznie wykorzystywać zdobytą wiedzę w różnych zakresach oraz formach i krytycznie analizować skuteczność i przydatność tej wiedzy</p> <p>EUS_U06 absolwent potrafi analizować przedsięwzięcia organizacyjne w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia, także w kontekście międzynarodowym, trafnie określając ich cel, ryzyko i przebieg procesów realizacyjnych</p> <p>EUS_U08 absolwent potrafi wykorzystywać zaawansowane technologie informacyjno – komunikacyjne, w tym wykorzystywane w ochronie zdrowia</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>EUS_K01 absolwent jest gotów samodzielnie planować swój rozwój zawodowy i rozwijać swoją wiedzę i umiejętności oraz inspirować i ukierunkowywać innych w tym zakresie</p> <p>EUS_K02 absolwent posiada wewnętrzną motywację i kompetencje do uczestniczenia w pracach zespołowych, szczególnie w roli lidera</p> <p>EUS_K03 absolwent posiada kompetencje do krytycznej oceny odbieranych treści oraz uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych</p> <p>EUS_K04 absolwent jest gotów do uwzględniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego oraz inicjonowania działania na rzecz interesu publicznego przy realizacji przedsięwzięć</p> <p>EUS_K06 absolwent posiada kompetencje w zakresie myślenia i działania w sposób twórczy/ kreatywny</p>	prezentacja ćwiczeń
Moduł kształcenia IX:	Zasady przygotowania pracy końcowej, określenie	P	10	2	<p>Wiedza:</p> <p>EUS_W08 absolwent zna i rozumie zasady prawa autorskiego</p>	Projekt (zespółowa praca pisemna opisująca zadany

Końcowy projekt doradczy	sposobu pracy w zespołach				EUS_W09 absolwent posiada pogłębioną i zintegrowaną wiedzę z zakresu zarządzania umożliwiającą rozwiązywanie problemów w organizacjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia	problem teoretyczno-praktyczny); test
	Projekt doradczy	P	20	8	<p>Umiejętności:</p> <p>EUS_U04 absolwent potrafi praktycznie wykorzystywać zdobytą wiedzę w różnych zakresach oraz formach i krytycznie analizować skuteczność i przydatność tej wiedzy</p> <p>EUS_U06 absolwent potrafi analizować przedsięwzięcia organizacyjne w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia, także w kontekście międzynarodowym, trafnie określając ich cel, ryzyko i przebieg procesów realizacyjnych</p> <p>EUS_U07 absolwent potrafi w pogłębionym stopniu przygotowywać opracowania/raporty i wystąpienia publiczne, a także prowadzić debatę w zakresie właściwym dla praktyki zarządzania w instytucjach funkcjonujących w obszarze ochrony zdrowia</p> <p>EUS_U09 absolwent potrafi skutecznie komunikować się w środowisku zawodowym, a także budować pozytywny klimat organizacyjny (i zaufanie) w zespołach, w których uczestniczy, szczególnie w tych, którymi kieruje</p> <p>EUS_U10 absolwent posiada umiejętność posługiwania się narzędziami wspomagającymi proces kształcenia</p> <p>EUS_U11 absolwent potrafi pozyskiwać od organizacji informacje i dane, które w połączeniu z wiedzą merytoryczną z wybranego obszaru pozwalają na zaproponowanie rozwiązania problemu w podmiotach ochrony zdrowia</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>EUS_K02 absolwent posiada wewnętrzną motywację i kompetencje do uczestniczenia w pracach zespołowych, szczególnie w roli lidera</p> <p>EUS_K03 absolwent posiada kompetencje do krytycznej oceny odbieranych treści oraz uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych</p>	